ЈП Стрежево
Битола

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО" - БИТОЛА
ВО 2025 ГОДИНА

БИТОЛА, МАРТ 2026 ГОДИНА

Ул. „Бул. 1 ви Мај" бр. 77, 7000 Битола тел. 047 207 816, факс 047 207 836

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ЈП „СТРЕЖЕВО" ВО 2025 ГОДИНА

ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ
"СТРЕЖЕВО"
Бр. 05-217/1
05.03 20 26 год.
БИТОЛА

Изработил:

м-р Костадин Јовановски

Одобрил:

м-р Гулијана Пејовска

Директор
м-р Вера Бешлиевска

С О Д Р Ж И Н А

1. Увод – Основни податоци и организациона поставеност -- 1

2. Извештај за работењето во 2025 година - Водостопанска дејност ---------------------------- 3

3. Извештај за работењето во 2025 година - Производство и продажба на електрична енергија -- 14

4. Извештај за работењето во 2025 година - Аквакултура (Производство на риби и продажба) -- 18

5. Извештај за работењето во 2025 година - Спортски објекти ----------------------------------- 21

6. Извештај за работењето во 2025 година - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола -- 24

7. Заклучно мислење за работењето во 2025 година на ЈП „Стрежево“ - Битола ----------- 26

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

Јавното претпријатие „Стрежево“ – Битола е конституирано како правен субјект во 1978 година со цел долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода во градот Битола и пошорокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, акумулацијата со Браната „Стрежево“ и придружните објекти чиј капацитет е акумулирање на над 120.000.000 $м^3$ вода, Главниот доводен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се створија услови за решавање на проблемот од недостиг на вода во градот Битола и пошироко во Битолскиот регион. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во ЈАВНО ПРЕТПРИЈАТИЕ „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на Јавното комунално претпријатие „Водовод“ – Битола, за водоснабдување на населението и индустријата со вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“, и останати директни индустриски корисници.

Други дејности кои се вршат во рамките на ЈП „Стрежево“ се:

- Производство и продажба на електрична енергија од пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија, со напомена дека од март 2024 година започна со работа и фотонапонската електроцентрала со инсталирана снага од 0,50 MW и проектирано годишно производство од 712.000 kWh електрична енергија ;
- Аквакултура, односно одгледување и продажба на виножитна пастрмка, како и продажба на други видови на риба, конзервирана риба и други производи од риба;
- Стопанисување со Ски центарот „Ниже - Поле“, со два ски-лифтови и Чајџилница, како и со објекти за спорт и рекреација, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од седум членови и Надзорен одбор составен од три членови, кои се именувани од Владата на Република Северна Македонија.

Со јавното претпријатие раководи Директор, назначен од Управниот одбор на претпријатието.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ НА ПРЕТПРИЈАТИЕТО

За што поефикасно и порационално стопанисување со ресурсите, работењето во ЈП „Стрежево“ – Битола, организационо е поставено:

I. Менаџмент;

II. Даватели на услуги со помошно - технички персонал: 1.Сектор за зафаќање, акумулирање, заштита и мониторинг на води; 2.Сектор за управување и регулација на хидросистемот; 3.Сектор за детална цевководна мрежа; 4.Сектор за производство и продажба на електрична енергија, електроника и автоматика; 5.Сектор за машинство и експлоатација на возила; 6.Сектор за експлоатација и контрола на системот;

III. Администрација: 1.Сектор за општи и правни работи и човечки ресурси; 2.Сектор за финансиско работење; 3.Сектор за комерцијално работење.

ЈП „Стрежево“ – Битола на 31.12.2025 година има 193 вработени на неопределено време. Образовната структура на вработените е дадена во табелата:

НКВ	ВКВ	ССО	ВШО	ВСО	М-ри	Д-ри	Вкупно
15	0	109	2	62	5	0	193

Тргнувајќи од организациската поставеност и дејностите кои ги врши претпријатието, се заснова и Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ во 2025 година и тоа:

- Годишен извештај за работењето - Водостопанска дејност;
- Годишен извештај за работењето - Производство и продажба на електрична енергија;
- Годишен извештај за работењето - Аквакултура - Производство на риби и продажба;
- Годишен извештај за работењето - Спортски објекти;
- Годишен извештај за работењето - Рекапитулација на целокупното финансиско работење на ЈП „Стрежево“ - Битола.

Вкупните приходи на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2025 година во однос на 2024 година ***се намалени за 10,86 индексни поени*** и изнесуваат 243.308.337 денари.

Вкупните расходи на ЈП „Стрежево“ - Битола за сите дејности во 2025 година во однос на 2024 година ***се намалени за 4,63 индексни поени*** и изнесуваат 410.218.676 денари.

Деловниот резултат е негативен и изнесува -166.910.339 денари.

Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат без амортизација ***е позитивен*** и изнесува 20.632.665 денари

Подетално овие информации се прикажани на наредните страници од Годишниот извештај за работењето на ЈП „Стрежево“ - Битола за 2025 година.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Во акумулацијата „Стрежево" заклучно со 31.12.2025 година, акумулирани се 62.111.000 м3 вода (кота 721,48 мнв). Поволната хидролошка состојба овозможува стабилно и сигурно управување со водните ресурси, со што се обезбедуваат доволни количини на вода за сите водкорисници во текот на престојната сезона во 2026 година, итоа за:

- снабдување со вода за наводнување на индивидуалните корисници и на правните лица;
- снабдување со сурова непреработена вода на ЈКП „Водовод" - Битола за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти со вода за пиење;
- снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки (стопански) потреби на РЕК „Битола" - Битола, Ф-ка за квасец, Млекара АД Битола и останатите индустриски капацитети.

Во 2025 година во однос на 2024 година, вкупните количини на вода испорачани (пресметани) до водокорисниците се намалени за 6,62 индексни поени, или вкупно испорачаните (пресметани) количини на вода со вклучени загуби се намалени за 6,19 индексни поени.

По категории на водокорисници, во тековната 2025 година во однос на претходната 2024 година има намалување кај испорачаната количина на вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод" - Битола за 16,42 индексни поени, кај испорачаните количини на вода за ИМБ „Млекара" - Битола има зголемување за 21,67 индексни поени, кај испорачаната количина на вода за други - останати корисници исто така има намалување за 16,03 индексни поени, намалување има кај испорачаната (пресметана) количини на вода за наводнување на земјоделските култури за 7,87 индексни поени, зголемување има и кај испорачаната количина на вода за Ф-ката за квасец и алкохол за 40,30 индексни поени.

За ЕСМ Подружница РЕК „Битола" - Битола во тековната 2025 година испорачана е договорената количина на вода на ниво од претходната 2024 година.

Изразено во м^3 во 2025 година кон водокорисниците се испорачани (пресметани) 34.135.105 м^3 вода, или заедно со загубата на вода по главен доводен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 36.635.105 м^3 вода.

Во табелите кои следуваат подетално е претставена испорачаната (пресметаната) количина на вода кон водокорисниците и вкупно потрошената количина на вода во тековната 2025 и претходната 2024 година, извештај за вкупните површини кои се под системот за наводнување, како и површините кои се наводнувале во 2025 година, како и преглед на површини кои се наводнувале во 2025 година според засадени култури.

Дадени се и ценовници за водостопански услуги по категории, и тоа ценовници за испорачана (пресметана) количина на вода за наводнување по култури за правни лица и за индивидуални корисници, цени за испорачана количина на сурова непреработена вода за потребите на индустријата, како и цена за испорачана количина на сурова непреработена вода за водоснабдување на населението преку ЈКП „Водовод" - Битола.

Цената за сурова непреработена вода за водоснабдување на населението, претпријатијата, установите и други субјекти преку ЈКП „Водовод" - Битола за 2025 година, утврдена е согласно Законот за утврдување на цени за водни услуги, по Решението на Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги заведено под УП1 бр. 08-245/23 донесено на 06.07.2023 година со кое се утврди Тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението за регулираниот период од 2024 до 2026 година. По утврдувањето на тарифата од страна на Регулаторната комисија за енергетика и водни услуги, донесен е Ценовник за утврдување на цената на водата од страна на Управниот одбор на претпријатието, за кој согласност даде Влада на Република Северна Македонија.

Во водостопанската дејност вкупните расходи во тековната 2025 година во споредба со вкупните расходи од претходната 2024 година покажуваат намалување за 6,43 индексни поени и изнесуваат 369.798.119 денари.

Вкупните приходи во водостопанската дејност во тековната 2025 година во однос на 2024 година се намалени за 6,41 индексни поени и изнесуваат 200.361.568 денари.

Деловниот резултат во водостопанската дејност е негативен и изнесува -169.436.550 денари, или во тековната 2025 година во однос на претходната 2024 година загубата е намалена за 6,46 индексни поени.

Расходите без амортизација во водостопанската дејност изнесуваат 187.792.594 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 12.568.974 денари.

Во продолжение подетално се дадени и табели за приходите и расходите реализирани во водостопанската дејност, како и табела за Биланс на успех за работењето во водостопанската дејност.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ЕКСПЛОАТАЦИЈА НА ВОДИТЕ НА ЈП „СТРЕЖЕВО“ ВО 2025 ГОДИНА
ПО КОРИСНИЦИ И ПО КОЛИЧИНИ

1. Количина на вода

Во 2025 година за наводнување на земјоделските култури, водоснабдување на населението, установите, претпријатија, РЕК „Битола“ и останати индустриски корисници, како и од загуби на вода, потрошени се **36.635.103 м^3** вода.

1.1. Наводнување

1.1.1. Бруто површина под систем за наводнување во ха:

- Правни лица	10.009	ха
- Индивидуални корисници	8.919	ха
Вкупно	**18.928**	**ха**

1.1.2. Површини под култури кои се наводнувале во ха:

- Правни лица	1.893	ха
- Индивидуални корисници	1.885	ха
Вкупно	**3.779**	**ха**

1.1.3. Количини на вода за површини кои се наводнувале (без губитици):

- Правни лица	1.893	ха х	3.837	м^3/ха	7.265.945	м^3
- Индивидуални корисници	1.885	ха х	4.019	м^3/ха	7.577.595	м^3
Вкупно	3.779	ха х	3.928	м^3/ха	**14.843.540**	**м^3**

1.2. Водоснабдување

1.2.1. Количини на вода за водоснабдување на ЈКП „Водовод“ - Битола:

- Домаќинства и установи	4.386.958	м^3
- Претпријатија	2.064.451	м^3
Вкупно	**6.451.409**	**м^3**

1.2.2. Водоснабдување на РЕК „Битола“ и останати индустриски и други корисници:

а) РЕК „БИТОЛА“	12.000.000	м^3
б) Останати индустриски корисници	840.154	м^3
- Ф-ка за квасец	428.696	м^3
- ИМБ АД „Млекара“ - Битола	196.211	м^3
- Други корисници	215.247	м^3
Вкупно (а + б)	**12.840.154**	**м^3**
Вкупно 1.2.1. + 1.2.2.	**19.291.563**	**м^3**

1.3. Загуби на вода

- Загуби на вода од главен доводен канал и мрежа	1.500.000	м^3
- Испарување од акумулација	1.000.000	м^3
Вкупно	**2.500.000**	**м^3**
Вкупно бруто вода (1.1 + 1.2 + 1.3)	**36.635.103**	**м^3**

БИЛАНС НА ВОДИ ИСПОРАЧАНИ - ПРЕСМЕТАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА

Корисници	Количина на вода во тековната 2025 година	Количина на вода во претходната 2024 година	Индекс 2025/2024 година	Процентуално учество на корисниците во 2025 година
	во m^3	во m^3		
1. Наводнување	**14.843.540**	**16.112.269**	**92,13**	**43,48%**
1.1. Правни лица	7.265.945	8.052.784	90,23	21,29%
1.2. Индивидуални корисници	7.577.595	8.059.485	94,02	22,20%
2. Водоснабдување - Битола	**6.451.409**	**7.718.776**	**83,58**	**18,90%**
3. РЕК „Битола“	**12.000.000**	**12.000.000**	**100,00**	**35,15%**
4. Ф-ка за квасец и алкохол	**428.696**	**305.561**	**140,30**	**1,26%**
5. Млекара АД Битола	**196.211**	**161.270**	**121,67**	**0,57%**
6. Други корисници	**215.247**	**256.334**	**83,97**	**0,63%**
Вкупно испорачана (пресметана)	**34.135.103**	**36.554.210**	**93,38**	**100,00%**
7. Загуби на вода-гл.канал и мрежа	**1.500.000**	**1.500.000**	**100,00**	
8. Испарување од акумулација	**1.000.000**	**1.000.000**	**100,00**	
Вкупно потрошена	**36.635.103**	**39.054.210**	**93,81**	

ПРЕГЛЕД
на површини под култури кои се наводнувале во 2025 година

Култури	Површини под култури			Нето норма $м^3$/ха	Потребна вода за наводнување		
	Индивид. сектор ха	Правни лица ха	Вкупно ха		Индивид. сектор $м^3$	Правни лица $м^3$	Вкупно $м^3$
I култури	**1.885,3556**	**1.893,4990**	**3.778,8546**		**7.577.595**	**7.265.945**	**14.843.540**
1 Пченица	2,5962	1,0548	3,6510	1.416	3.676	1.494	5.170
2 Јачмен				1.416			
3 Пченка	1.034,3282	704,9986	1.739,3268	4.380	4.530.358	3.087.894	7.618.251
4 Соја				3.306			
5 Сончоглед	9,1510	20,0000	29,1510	3.033	27.755	60.660	88.415
6 Маслодајна репа				1.416			
7 Семен.шеќ.репа				1.416			
8 Шеќерна репа				4.457			
9 Тутун ситнолистен	109,0732	1,5376	110,6108	2.046	223.164	3.146	226.310
10 Тутун крупнолистен				2.923			
11 Домати индустриски				4.394			
12 Домати	14,2728	0,3836	14,6564	4.394	62.715	1.686	64.400
13 Пиперки индустриски				4.788			
14 Пиперки	307,1715	18,6377	325,8092	4.788	1.470.737	89.237	1.559.974
15 Грав, грашок	3,1281		3,1281	2.044	6.394		6.394
16 Компири	20,3939	8,9315	29,3254	2.674	54.533	23.883	78.416
17 Зелка	18,3933	0,2000	18,5933	2.611	48.025	522	48.547
18 Кромид	1,7050		1,7050	3.218	5.487		5.487
19 Бостан	44,0670		44,0670	3.240	142.777		142.777
20 Наут			0,0000	1.416			
21 Остан.град.култури	40,9318	5,7954	46,7272	3.218	131.719	18.650	150.368
22 Луцерка	25,8412	32,8688	58,7100	3.967	102.512	130.391	232.903
23 Ливади	59,5824	10,5475	70,1299	2.046	121.906	21.580	143.486
24 Овоштарници	79,0400	36,7914	115,8314	3.016	238.385	110.963	349.348
25 Лозја	1,9005		1,9005	2.879	5.472		5.472
26 Хмељ				3.016			
27 Пч.сил.I култура + сирак	113,7795	1.051,7521	1.165,5316	3.533	401.983	3.715.840	4.117.823
II култури							
1 Пченка силажа II култура				3.533			
2 Зелка (зимска)				1.268			
3 Сточен грашок				1.644			
4 Корнишони				2.700			
5 Остан.град.култури							
Вкупно I + II	**1.885,3556**	**1.893,4990**	**3.778,8546**		**7.577.595**	**7.265.945**	**14.843.540**
Просечна норма $м^3$/ха					**4.019**	**3.837**	**3.928**

ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2025 ГОДИНА ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	$м^3$/ха	ден/ха	ден/$м^3$	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2.700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		
Корисници					**Вк. цена**
					ден/$м^3$
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					6,47000
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2025 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛНИ КОРИСНИЦИ И ОСТАНАТИ ВОДОКОРИСНИЦИ

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	$м^3$/ха	ден/ха	ден/$м^3$	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овоштарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		
Корисници					**Вк. цена**
					ден/$м^3$
В. Водоснабдување					
1 „Водовод“ - Битола					6,47000
2 РЕК „Битола“					10,02755
3 Млекара АД Битола					10,02755
4 Ф-ка за квасец					10,02755
5 Други корисници					10,02755

РАСХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Структура 2025 год. во %	Индекс 2025/2024
1	400	Трошоци за суровини и материјали за про-во	954.618	849.930	0,26%	112,32
2	401	Трошоци за материјали за администрација	198.573	263.575	0,05%	75,34
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.612.955	5.761.535	1,52%	97,42
4	403	Трошоци за енергија за администрација	2.629.128	2.317.490	0,71%	113,45
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	8.825.440	10.496.120	2,39%	84,08
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	35.900	46.598	0,01%	77,04
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	718.607	389.714	0,19%	184,39
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	93.673	248.806	0,03%	37,65
9	410	Транспортни услуги	4.119	812	0,00%	507,27
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.427.276	1.374.685	0,39%	103,83
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и изврш. услуги	22.191	11.177	0,01%	198,54
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.827.999	3.047.384	0,49%	59,99
13	414	Наем - лизинг				
14	415	Комунални услуги	343.490	351.720	0,09%	97,66
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми		11.000		
16	419	Останати услуги	957.869	858.273	0,26%	111,60
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	101.849.639	99.466.777	27,54%	102,40
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	38.655.492	39.298.397	10,45%	98,36
19	422	Останати трошоци на вработените	7.958.363	7.039.663	2,15%	113,05
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	181.282.961	205.523.526	49,02%	88,21
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	722.564	813.780	0,20%	88,79
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици				
24	440	Дневн. за служб. патувања ноќевање и патни трош.	269.858	169.792	0,07%	158,93
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.199.549	858.906	0,32%	139,66
26	442	Трош.за надомест и др.примања на чл. на УО и НО	1.573.308	1.425.791	0,43%	110,35
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.517.725	785.556	0,41%	193,20
28	444	Трошоци за репрезентација	179.500	594.800	0,05%	30,18
29	445	Трошоци за осигурување	5.115.580	4.188.038	1,38%	122,15
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	432.358	387.652	0,12%	111,53
31	447	Даноци кои не зависат од резултатот,членар. и др.	517.225	485.680	0,14%	106,50
32	448	Трошоци за користење на права	62.327	168.367	0,02%	37,02
33	449	Останати трошоци на работењето	2.280.491	3.167.376	0,62%	72,00
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		66.624		
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности				
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	815.286	701.314	0,22%	116,25
37	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	151.508	399.528	0,04%	37,92
38	460	Загуба од расход на матер. средства				
39	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	20.540	55.633	0,01%	36,92
40	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања				
41	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.499.875	3.400.988	0,41%	44,10
42	469	Останати расходи од работењето	13	6.160	0,00%	0,21
43	474	Камати од работење со неповрзани друштва	42.121	181.905	0,01%	23,16
44	475	Негативни курсни разлики				
45	700	Трошоци за продадени производи и услуги				
46	701	Набавна вредност на продадени стоки				
47	703	Набавна вредност на продадени матер.				
		I. Вкупни расходи	**369.798.119**	**395.215.071**	**100,00%**	**93,57**
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	**187.792.594**	**188.877.765**		**99,43**

ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Структура 2025 год. во %	Индекс 2025/2024
	А. Приходи од воден надомест	**195.441.332**	**204.037.245**	**97,54%**	**95,79**
1	**Воден надомест - наводнување**	**24.945.426**	**26.446.129**	**12,45%**	**94,33**
	а. Правни лица	**12.904.378**	**13.801.805**	**6,44%**	**93,50**
	- Годишен надоместок:	4.202.179	4.196.482	**2,10%**	**100,14**
	- Надоместок за искористена вода:	8.702.199	9.605.323	**4,34%**	**90,60**
	б. Индивидуални земјоделци	**12.041.048**	**12.644.324**	**6,01%**	**95,23**
	- Годишен надоместок:	3.744.258	3.805.713	**1,87%**	**98,39**
	- Надоместок за искористена вода:	8.296.790	8.838.611	**4,14%**	**93,87**
2	**Водоснабдување на Битола**	**41.740.616**	**50.008.926**	**20,83%**	**83,47**
3	**РЕК „Битола“ - Битола**	**120.330.600**	**120.330.600**	**60,06%**	**100,00**
5	**Ф-ка за квасец - Битола**	**4.298.771**	**3.064.029**	**2,15%**	**140,30**
6	**Млекара ИМБ - Битола**	**1.967.516**	**1.617.143**	**0,98%**	**121,67**
7	**Други корисници**	**2.158.404**	**2.570.419**	**1,08%**	**83,97**
	Б. Други приходи	**4.920.236**	**10.045.270**	**2,46%**	**48,98**
	II. Вкупен приход (А+Б)	**200.361.568**	**214.082.516**	**100,00%**	**93,59**

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА
- ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ -

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Индекс 2025/2024
		А. Расходи од водостопанска дејност			
1	400	Трошоци за сур.и материјали за п-во	954.618	849.930	112,32
2	401	Трошоци за материјали за управа	198.573	263.575	75,34
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.612.955	5.761.535	97,42
4	403	Трошоци за енергија за управа	2.629.128	2.317.490	113,45
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	8.825.440	10.496.120	84,08
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за управа	35.900	46.598	77,04
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	718.607	389.714	184,39
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за управа	93.673	248.806	37,65
9	410	Транспортни услуги	4.119	812	507,27
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.427.276	1.374.685	103,83
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и изврш. услуги	22.191	11.177	198,54
12	413	Услуги за одржување и заштита	1.827.999	3.047.384	59,99
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	343.490	351.720	97,66
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми		11.000	
16	419	Останати услуги	957.869	858.273	111,60
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	101.849.639	99.466.777	102,40
18	421	Плата и надоместоци на плата за управа	38.655.492	39.298.397	98,36
19	422	Останати трошоци на вработените	7.958.363	7.039.663	113,05
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	181.282.961	205.523.526	88,21
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за управа	722.564	813.780	88,79
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици			
24	440	Днев.за служ.патувања, ноќевање и патни трош.	269.858	169.792	158,93
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.199.549	858.906	139,66
26	442	Трош.за надом.и др.прим.на чл. на УО и НО	1.573.308	1.425.791	110,35
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.517.725	785.556	193,20
28	444	Трошоци за репрезентација	179.500	594.800	30,18
29	445	Трошоци за осигурување	5.115.580	4.188.038	122,15
30	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	432.358	387.652	111,53
31	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар.и др.	517.225	485.680	106,50
32	448	Трошоци за користење на права	62.327	168.367	37,02
33	449	Останати трошоци на работењето	2.280.491	3.167.376	72,00
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		66.624	
35	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			
36	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	815.286	701.314	116,25
37	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	151.508	399.528	37,92
38	460	Загуба од расход на матер. средства			
39	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	20.540	55.633	36,92
40	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
41	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.499.875	3.400.988	44,10
42	469	Останати расходи од работењето	13	6.160	0,21
43	474	Камати од работење со неповрзани друштва	42.121	181.905	23,16
44	475	Негативни курсни разлики			
45	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
46	701	Набавна вредност на продадени стоки			
47	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		I. Вкупни расходи	**369.798.119**	**395.215.071**	**93,57**
		Iа. Вкупни расходи без амортизација:	**187.792.594**	**188.877.765**	**99,43**

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Индекс 2025/2024
		Б. Приходи од водостопанска дејност			
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	195.956.562	204.712.591	95,72
2	743	Приходи од продажба на материјали			
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
4	747	Приходи од закуп			
5	749	Останати приходи	11.361	763	1.488,99
6	764	Вишоци	2.675	162	1.651,23
7	765	Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски	111.829	220.072	50,81
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	2.383.916	2.131.923	111,82
9	769	Останати приходи од работењето	1.088.362	3.166.227	34,37
10	774	Финансиски приходи	806.863	3.850.778	20,95
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови			
12	777	Приходи од вредносно усогласување			
		II. Вкупни приходи	**200.361.568**	**214.082.516**	**93,59**
		III. Деловен резултат (II-I)	**-169.436.550**	**-181.132.555**	**93,54**
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	**12.568.974**	**25.204.751**	**49,87**

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -

Во 2025 година од хидроцентралите и од фотонапонската електроцентрала произведени се 3.664.307 kWh електрична енергија. Трите хидроцентрали ХЕЦ „Стрежево“, „ХЕЦ Биолошки минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се електроцентрали на прибранска акумулација, а останатите две ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се деривациони. Фотонапонската електроцентрала е лоцирана во кругот на браната на акумулацијата „Стрежево“, а почна со производство на електрична енергија во април 2024 година.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“ се врши по просечната цена од ***HUPX*** берзата на електрична енергија во месецот кога е испорачана, помножена со определен коефициент согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“, ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се врши по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје како национален оператор на пазарот на електрична енергија, согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 1 од 05.01.2015), и согласно Одлука од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги за користење на повластена тарифа за електрична енергија (Сл. весник на РСМ бр. 241 од 21.11.2019). Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕМО ДООЕЛ Скопје по среден курс на НБРМ (Народна Банка на Република Македонија) од последниот работен ден во месецот.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се врши по пазарни цени согласно тендерските услови и склучениот договор со операторот на пазарот на електрична енергија, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

Основни карактеристики на електроцентралите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м3/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 1.006.820 kWh електрична енергија од кои 997.320 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 9.500 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 5.751.926 денари, од кои 5.700.617 денари за предадена електрична енергија на оператор на пазарот на електрична енергија, и 51.308 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.
2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 $м^3$/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 694.964 kWh електрична енергија од кои

546.448 kWh се предадени на оператор на пазар на електрична енергија и 148.516 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 4.530.198 денари, од кои 3.454.907 денари за предадена електрична енергија на оператор и 1.075.292 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум" е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м3/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 334.077 kWh електрична енергија од кои 330.077 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 4.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 2.432.274 денари, од кои 2.402.701 денар за предадена електрична енергија на оператор и 29.571 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

4. ХЕЦ „Филтерница" е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м3/сек. Работи на водите од алиментационииот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница". Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 906.806 kWh електрична енергија од кои 898.806 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 8.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 5.805.250 денари, од кои 5.759.665 денари за предадена електрична енергија на оператор и 45.585 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

5. ХЕЦ „Довлеџик" е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м3/сек. Работи на водите од алиментационииот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница" кој не го користи „Водовод" и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлеџик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлеџик", со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно. Во 2025 година се произведени вкупно 277.736 kWh електрична енергија од кои 274.736 kWh се предадени на МЕМО ДООЕЛ Скопје - национален оператор на пазар на електрична енергија и 3.000 kWh се потрошени за сопствени потреби. Вкупните приходи изнесуваа 1.985.980 денари, од кои 1.963.802 денари за предадена електрична енергија на оператор и 22.178 денари приход за потрошена електрична енергија за сопствени потреби.

6. Фотонапонската електроцентрала за производство на електрична енергија од сончева енергија, поставена е во кругот на браната од акумулацијата „Стрежево". Вкупната моќност на фотонапонската електроцентрала е со номинална вредност од 499,20 kW. Проектираното годишно производство на електрична енергија изнесува 712.000 kWh. Во 2025 година се произведени 443.904 kWh електрична енергија. Вкупните приходи за произведена електрична енергија изнесуваат 1.357.187 денари.

Вкупните приходи во дејноста производство и продажба на електрична енергија во тековната 2025 година изнесуваат 21.862.814 денари, и се за 43,8 индексни поени пониски во однос на претходната 2024 година кога вкупните приходи изнесуваа 38.902.762 денари.

Вкупните расходи во тековната 2025 година изнесуваат 9.680.275 денари, што претставува зголемување за 4,72 индексни поени во однос на претходната 2024 година кога изнесуваа 9.244.081 денари. Деловниот резултат е позитивен и изнесува 12.182.539 денари. Вкупните расходи без амортизација во тековната 2025 година изнесуваат 5.573.416 денари. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 16.289.398 денари.

Подетално финансиските резултати за производството и продажбата на електрична енергија се прикажани во наредните табели.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2025 ГОДИНА
ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА

Ј.П. „Стрежево“ - Битола, има изградено пет мали хидро - електроцентрали и една фотонапонска електроцентрала за производство на електрична енергија, се со цел за максимално искористување на енергетскиот потенцијал од обновливи извори на енергија. Електроцентралите ги имаат следните карактеристики:

Објект	Локација	Инсталирана снага		Проектирано производство	
ХЕЦ „Стрежево“	Брана „Стрежево“	2.400	kW	5.500.000	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	Брана „Стрежево“	132	kW	800.000	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	Брана „Стрежево“	340	kW	2.000.000	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	Собирен канал	380	kW	1.490.000	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	Систем „Драгор“	460	kW	1.430.000	kWh
ФЕЦ „Брана Стрежево“	Брана „Стрежево“	500	kW	712.000	kWh
Вкупно		4.212	kW	11.932.000	kWh

Табела 1

Во 2025 година електроцентралите произведоа вкупно 3.664.307 kWh електрична енергија. Во Табела 2 подетално е презентирано производството по електроцентрали:

Објект	Напон на пренос	Вкупно производство	
ХЕЦ „Стрежево“	35 kV	1.006.820	kWh
ХЕЦ „Биолошки мин.“	35 kV	694.964	kWh
ХЕЦ „Експлоат. мин.“	35 kV	334.077	kWh
ХЕЦ „Филтерница“	10 kV	906.806	kWh
ХЕЦ „Довлеџик“	10 kV	277.736	kWh
ФЕЦ „Брана Стрежево“	35 kV	443.904	kWh
Вкупно		3.664.307	kWh

Табела 2

ЈП „Стрежево“ - Битола се стекна со стаус на повластен производител на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија за произведената електрична енергија од ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ (Решение од 31.12.2014 Сл.весник на РМ 01/2015), ХЕЦ „Филтерница“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019), ХЕЦ „Довлеџик“ (Решение од 15.11.2019 Сл. весник на РСМ 241/2019). Фактурирањето за произведената електрична енергија од овие електроцентрали во 2025 година се вршеше по повластена тарифа кон МЕМО ДООЕЛ Скопје, како оператор на пазарот на електрична енергија. Повластената тарифа за произведената електрична енергија по блокови изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија до 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.001 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.001 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕПСО (МЕМО) по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Произведената електрична енергија од ХЕЦ „Стрежево“ и ХЕЦ „Биолошки минимум“, во 2025 година се продаваше на слободниот пазар преку оператор избран по пат на оглас со јавно наддавање.

Произведената електрична енергија од фотонапонската електроцентрала се продаваше исто на слободен пазар по пазарни цени по спроведена постапка за избор за најповолен понудувач, а со исполнувањето на условите во наредниот период ќе се добива и премија од 13,86 €/MWh за електрична енергија произведена од електроцентралата.

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РЕАЛИЗИРАНОТО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА

Ред. бр.		Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Индекс 2025/2024
			kWh	kWh	
		Производство на електрична енергија во kWh			
1		ХЕЦ „Стрежево"	1.006.820	1.885.014	53,41
2		ХЕЦ „Биолошки минимум"	694.964	715.393	97,14
3		ХЕЦ „Експлоатационен минимум"	334.077	833.601	40,08
4		ХЕЦ „Филтерница"	906.806	1.415.964	64,04
5		ХЕЦ „Довлеџик"	277.736	292.954	94,81
6		ФЕЦ „Брана Стрежево"	443.904	478.523	92,77
		Вкупно	**3.664.307**	**5.621.449**	**65,18**

РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ВО ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА - ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА -

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Индекс 2025/2024
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	64.905	190.657	34,04
2	402	Трошоци за енергија за производство	742.767	735.871	100,94
3	404	Резервни делови и материјали за одржување про-во		69.004	
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	8.460	6.330	133,65
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	11.209	8.377	133,81
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги	15.300	180	8.500,00
8	413	Услуги за одржување и заштита	362.470	111.102	326,25
9	415	Комунални услуги - дератизација	4.500	5.256	85,62
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	184.348	151.474	121,70
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.537.953	2.945.728	120,10
13	422	Останати трошоци за вработените	144.000	137.209	104,95
14	430	Трошоци за амортизација за производство	4.106.859	3.448.406	119,09
15	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.	5.832	8.274	70,49
16	441	Надомест на трошоци на вработени	11.183	1.187	941,84
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација	4.650	14.649	31,74
19	445	Трошоци за осигурување	136.454	974.589	14,00
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	223.621	341.202	65,54
21	448	Трошоци за користење на права	41.602	44.325	93,86
22	449	Останати трошоци на работењето	43.351	50.260	86,25
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	30.809		
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
		I. Вкупни расходи	**9.680.275**	**9.244.081**	**104,72**
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	**5.573.416**	**5.795.675**	**96,17**
1	740	**Приходи од продажба на електрична енергија**	**20.638.879**	**33.349.622**	**61,89**
1.1.		ХЕЦ „Стрежево"	5.700.617	12.487.404	45,65
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум"	3.454.907	3.307.603	104,45
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум"	2.402.701	5.907.085	40,67
1.4.		ХЕЦ „Филтерница"	5.759.665	7.970.064	72,27
1.5.		ХЕЦ „Довлеџик"	1.963.802	1.987.956	98,78
1.6.		ФЕЦ „Брана Стрежево"	1.357.187	1.689.510	80,33
2	**745**	**Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби**	**1.223.935**	**1.112.142**	110,05
3	**765**	**Приходи од наплатени отпиш. побар. и отпис на обврски**		**2.309.079**	
4	**767**	**Приходи од субвенции и донации**			
5	**769**	**Останати приходи од работење - надомест на штета**		**2.131.919**	
		II. Вкупни приходи	**21.862.814**	**38.902.762**	**56,20**
		III. Деловен резултат (II-I)	**12.182.539**	**29.658.681**	**41,08**
		IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)	**16.289.398**	**33.107.087**	**49,20**

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА
- АКВАКУЛТУРА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖБА НА РИБА -

Аквакултура - производство и продажба на риба, како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на Рибникот и Рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2025 година се продадени вкупно 60.060 килограми виножитна пастрмка. Од кои преку надворешни правни субјекти (рибарници и угостителски објекти) продадени се 35.224 килограми виножитна пастрмка, и 24.836 килограми виножитна пастрмка продадени се преку рибарницата на ЈП „Стрежево“. Постигнат е прираст на риби од 56.376 килограми.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2025 година набавени се 2.200 килограми рибен подмладок со просечна тежина од 10 грама.

Во производството на риби во 2025 година потрошени се вкупно 72.780 килограми храна за риби со различни димензии и состав според потребите.

Имајќи ја во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија на риба, кој во 2025 година изнесува 1,29, што претставува влошување во однос на 2024 година кога изнесуваше 1,27, односно е забележано намалување на ефикасноста во искористувањето на храната. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби во 2025 година биле потребни 1,29 килограми храна за риби. И покрај вложениот ангажман во процесот на производство на виножитна пастрмка, една од главните задачи во наредниот период е да се превземат соодветни мерки со цел намалување и подобрување на коефициентот на конверзија на риба.

За подобрување на вкупните резултати од работењето на Рибникот ќе биде потребно да се преземат мерки и активности за подобрување на работењето во повеќе правци. И тоа:

1. Со посебно залагање вработените во рибопроизводството да го намалат коефициент на конверзија на риби;
2. Главно вработените во наредниот период да се фокусираат на намалување на смртноста на риби во процесот на производство, анализа на состојбите со овај проблем и преземање на превентивни мерки за спречување на помор на рибите од појава на заразни болести, или помор како резултат на неповолни физичко/хемиски својства на водата во базените. Користејќи го досегашното искуство и знаењето што го стекнале во работењето, како и искуството од другите рибници во земјата се очекува да се предложат според потребите и набавка на технички средства во насока на сузбивање на смртноста на рибите.
3. Секторот за комерцијално работење т.е. Одделението за продажба да продолжи со успешното истражување на пазарот и да ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и да утврди динамика на производство на риби во одредени периоди во текот на годината, со што ќе даде свој придонес во успешноста на работењето на Рибникот.
4. И покрај позитивното придвижување во поглед на наплатата на побарувањата за продадените риби, и понатаму треба со посебно внимание да се склучуваат договори со правните субјекти преку кои се пласира произведената риба и да се пратат состојбите со наплатата на побарувањата согласно договорените рокови за наплата.

Финансиските ефекти од работењето во 2025 година, детално се дадени во наредните табели.

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА
- РИБАРСТВО - АКВАКУЛТУРА (ВКУПНО) -

Ред. бр.	Конто	Опис	Рибарство - Аквакултура		Индекс 2025/2024
			Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	118.767	67.803	175,16
2	401	Трошоци за материјали за администрација	63.289	71.637	88,35
3	402	Трошоци за енергија за производство	177.794	169.198	105,08
4	403	Трошоци за енергија за администрација	199.404	208.399	95,68
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	31.682	15.121	209,52
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	72.817		
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.		1.021	
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	27.348	15.473	176,75
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12	413	Услуги за одржување и заштита	8.700	17.859	48,71
13	414	Наем - лизинг	295.200	295.200	100,00
14	415	Комунални услуги	81.142	150.177	54,03
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16	419	Останати услуги			
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	6.590.124	6.099.107	108,05
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	2.533.986	1.504.251	168,45
19	422	Останати трошоци на вработените	474.268	258.500	183,47
20	430	Трошоци за амортизација за производство	406.713	412.303	98,64
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	26.135	30.810	84,83
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.		1.800	
24	441	Надомест на трошоци на вработени	73.249	48.878	149,86
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација	3.000		
28	445	Трошоци за осигурување	25.260	9.545	264,64
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	10.920	10.398	105,02
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето	8.925	3.390	263,27
33	451	Вредн.усоглас.на материјални средства		3.261	
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања	5.081	2.932	173,29
35	456	Вредносно усогласување на резервни делови			
36	460	Загуба од расход на материјални средства			
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	3.127.416	1.824.783	171,39
38	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
40	469	Останати расходи од работењето			
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.203.884	595.090	538,39
43	701	Набавна вредност на продадени стоки	7.232.785	8.303.968	87,10
44	703	Набавна вредност на продадени материјали			
		Вкупно расходи I	**24.797.889**	**20.120.904**	**123,24**
		Вкупно расходи без амортизација Ia	**24.365.041**	**19.677.791**	**123,82**
1	740	Приходи од продажба на производи	18.162.160	17.194.872	105,63
2	743	Приходи од продажба на материјали		763	
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	24.555	47.519	51,67
4	764	Вишоци	175	684	25,58
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации			
		Вкупно приходи II	**18.186.890**	**17.243.838**	**105,47**
		Деловен резултат (II - I)	**-6.610.999**	**-2.877.066**	**229,78**
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-6.178.151**	**-2.433.953**	**253,83**

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА
- ПРОИЗВОДСТВО НА РИБИ (АКВАКУЛТУРА) И ПРОДАЖБА НА РИБИ ПРЕКУ РИБАРНИЦА -

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 год.			Структ. во %
			Рибник	Рибарница	Вкупно	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	118.767		118.767	0,48%
2	401	Трошоци за материјали за администрација		63.289	63.289	0,26%
3	402	Трошоци за енергија за производство	177.794		177.794	0,72%
4	403	Трошоци за енергија за администрација	9.766	189.638	199.404	0,80%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	31.682		31.682	0,13%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација				
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	65.131	7.686	72.817	0,29%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.				
9	410	Транспортни услуги				
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	27.348		27.348	0,11%
11	412	Надвор.услуги за изработка на добра и изврш. услуги				
12	413	Услуги за одржување и заштита		8.700	8.700	0,04%
13	414	Наем - лизинг		295.200	295.200	1,19%
14	415	Комунални услуги	64.852	16.290	81.142	0,33%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми				
16	419	Останати услуги				
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	6.590.124		6.590.124	26,58%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација		2.533.986	2.533.986	10,22%
19	422	Останати трошоци на вработените	300.000	174.268	474.268	1,91%
20	430	Трошоци за амортизација за производство	406.713		406.713	1,64%
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација		26.135	26.135	0,11%
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќевања и патни трош.				
24	441	Надомест на трошоци на вработени	68.649	4.600	73.249	0,30%
25	442	Трош.за надомест и други примања на член.на УО и НО				
26	443	Трошоци за спонзорства и донации				
27	444	Трошоци за репрезентација	3.000		3.000	0,01%
28	445	Трошоци за осигурување	25.260		25.260	0,10%
29	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет				
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	9.718	1.202	10.920	0,04%
31	448	Трошоци за користење на права				
32	449	Останати трошоци на работењето	5.625	3.300	8.925	0,04%
33	451	Вредн.усоглас.на материјални средства				
34	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања		5.081	5.081	0,02%
35	456	Вредносно усоглас.на резервни делови				
36	460	Загуба од расход на материјални средства				
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	3.019.256	108.160	3.127.416	12,61%
38	466	Расходи врз основа на отпис на побар.				
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.				
40	469	Останати расходи од работењето				
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва				
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.203.884		3.203.884	12,92%
43	701	Набавна вредност на продадени стоки		7.232.785	7.232.785	29,17%
44	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		Вкупно расходи I	**14.127.569**	**10.670.320**	**24.797.889**	**100,00%**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**13.720.856**	**10.644.185**	**24.365.041**	
1	740	Приходи од продажба на производи	9.665.528	8.496.632	18.162.160	99,86%
2	743	Приходи од продажба на материјали				
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	24.555		24.555	0,14%
4	764	Вишоци		175	175	0,00%
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации				
		Вкупно приходи II	**9.690.083**	**8.496.807**	**18.186.890**	**100,00%**
		Деловен резултат (II - I)	**-4.437.486**	**-2.173.513**	**-6.610.999**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-4.030.773**	**-2.147.378**	**-6.178.151**	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -

Годишниот извештај за работењето со спортските објекти во тековната 2025 година ги опфаќа деловните активности во Зимскиот туристички центар „Ниже Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, Чајџилницата и базенот „Довлеџик“ со придружни објекти.

Објектите од базенот „Довлеџик“, без компензациониот базен се дадени под закуп на друго правно лице, со што претпријатието остварува приходи од закупнина.

Зимскиот туристички центар „Ниже Поле“ со ски лифтовите „Чука“ и „Сапунчица“, чајџилницата и придружните објекти (засолништа) претставуваат одлично место за рекреација како во зимскиот така и во летниот период. Ски патеките овозможуваат скијање на оние кои се повешти скијачи и сакаат пострмни падини, но има ски патеки и за оние кои ги прават првите чекори на скии, поготово за најмладите кои почнуваат да ги учат скијачките вештини. Опремата на ски лифтовите редовно се контролира и одржува со што се овозможува сигурно и безбедно функционирање за потребите на љубителите на скијањето. Со извршените набавка на ратрак - тапкач на снег и моторна санка во минатите години, се обезбеди скијачките патеки да се со одличен квалитет за потребите на скијачите, како и се обезбеди брза интервенција на спасувачките служби за давање помош на скијачите кога ќе дојди до евентуални повреди. Со осветлувањето на дел од скијачките патеки љубителите на скијањето можат да уживаат и во ноќно скијање. Чајџилницата каде се служат топли напитоци, пијалоци и сендвичи, и изградените останати засолништа помагаат сите да се чувствуваат пријатно па и оние посетители кои не скијаат и сакаат само да уживаат во чистиот планински воздух и прекрасните видици кон врвовите на Баба Планина.

Со овие вложувања се збогати понудата за рекреација на сите оние кои ја сакаат планината како од градот Битола, така и од околните општини, со што се зголеми интересот на граѓаните за посета на зимскиот туристички центар, се зголеми бројот на скијачи и останатите љубители на планината кои уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина.

Реализираните финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2025 година детално се дадени во следните табели.

.

РАСХОДИ И ПРИХОДИ РЕАЛИЗИРАНИ ВО ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНА 2024 ГОДИНА
- СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ ВКУПНО -

Ред. бр.	Конто	Опис	Спортски објекти		Индекс 2025/2024
			Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за про-во	211.589	416.070	50,85
2	401	Трошоци за материјали за администрација		407	
3	402	Трошоци за енергија за производство	935.114	930.499	100,50
4	403	Трошоци за енергија за администрација			
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за про-во	547.285	34.439	1.589,14
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.			
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за про-во	11.991	54.435	22,03
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.		350	
9	410	Транспортни услуги			
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	31.507	76.177	41,36
11	412	Надв.услуги за израб. на добра и извршени услуги	6.000		
12	413	Услуги за одржување и заштита	22.150	41.708	53,11
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	12.850	20.227	63,53
15	417	Трош.за реклама, пропаганда, промоција и саеми			
16	419	Останати услуги	30.000	74.050	40,51
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.268.982	2.264.468	100,20
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19	422	Останати трошоци на вработените	150.620		
20	430	Трошоци за амортизација за производство	997.772	1.053.746	94,69
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортизација за администрација			
23	440	Дневн.за службени патувања, ноќев. и патни трош.	5.490		
24	441	Надомест на трошоци на вработени	17.000	14.450	117,65
25	442	Трош.за надомест и др.примања на член.на УО и НО			
26	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27	444	Трошоци за репрезентација		12.630	
28	445	Трошоци за осигурување	103.668	29.231	354,65
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	6.245	10.241	60,98
31	448	Трошоци за користење на права			
32	449	Останати трошоци на работењето			
33	451	Вредн.усогласување на вложувања во недвижности			
34	455	Вредн.усогласување на краткорочни побарувања			
35	456	Вредн.усогласување на резервни делови			
36	460	Загуба од расход на материјални средства			
37	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	122.295	166.540	73,43
38	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
39	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
40	469	Останати расходи од работењето			
41	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
42	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
43	701	Набавна вредност на продадени стоки	461.836	333.341	138,55
		Вкупно расходи I	**5.942.394**	**5.533.009**	**107,40**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**4.944.622**	**4.479.263**	**110,39**
1	740	Приходи од продажба на производи	2.380.909	2.073.352	114,83
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
3	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00
4	764	Вишоци		130.603	
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	225.276	225.276	100,00
		Вкупно приходи II	**2.897.065**	**2.720.111**	**106,51**
		Деловен резултат (II - I)	**-3.045.329**	**-2.812.898**	**108,26**
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**-2.047.557**	**-1.759.152**	**116,39**

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА
- ПО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ -

Ред. бр.	Конто	Опис	Тековна 2025 год.				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за суровини и материјали за производство	899	150.971	59.719	211.589	3,56%
2	401	Трошоци за материјали за администрација					
3	402	Трошоци за енергија за производство		553.635	381.479	935.114	15,74%
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		540.208	7.077	547.285	9,21%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство			11.991	11.991	0,20%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.					
9	410	Транспортни услуги					
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги		699	30.808	31.507	0,53%
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги			6.000	6.000	0,10%
12	413	Услуги за одржување и заштита		15.300	6.850	22.150	0,37%
13	414	Наем - лизинг					
14	415	Комунални услуги		7.110	5.740	12.850	0,22%
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми					
16	419	Останати услуги			30.000	30.000	0,50%
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		954.312	1.314.670	2.268.982	38,18%
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените		90.620	60.000	150.620	2,53%
20	430	Трошоци за амортизација за производство		812.245	185.527	997.772	16,79%
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација					
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.		1.800	3.690	5.490	0,09%
24	441	Надомест на трошоци на вработени		1.000	16.000	17.000	0,29%
25	442	Трош. за надомест и др. примања на член. на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација					
28	445	Трошоци за осигурување		40.668	63.000	103.668	1,74%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.		1.332	4.913	6.245	0,11%
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
32	451	Вредн. усогласување на вложувања во недвижности					
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	456	Вредн. Усогласување на резервни делови					
35	460	Загуба од расход на материјални средства					
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			122.295	122.295	2,06%
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
39	469	Останати расходи од работењето					
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
42	701	Набавна вредност на продадени стоки			461.836	461.836	7,77%
		Вкупно расходи I	**899**	**3.169.900**	**2.771.595**	**5.942.394**	**100,00%**
		Вкупно расходи без амор. Ia	**899**	**2.357.655**	**2.586.068**	**4.944.622**	
1	740	Приходи од продажба на производи		999.153	1.381.756	2.380.909	82,18%
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи					
3	747	Приходи од закуп	290.880			290.880	10,04%
4	764	Вишоци					
5	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации		90.551	134.725	225.276	7,78%
		Вкупно приходи II	**290.880**	**1.089.704**	**1.516.481**	**2.897.065**	**100,00%**
		Деловен резултат (II - I)	**289.981**	**-2.080.196**	**-1.255.114**	**-3.045.329**	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	**289.981**	**-1.267.951**	**-1.069.587**	**-2.047.557**	

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА
ЈП „СТРЕЖЕВО“ – БИТОЛА – РЕКАПИТУЛАЦИЈА

Во рекапитулацијата од Годишниот извештај за ЈП „Стрежево“ - Битола за тековната 2025 и претходната 2024 година, прикажани се реализираните финансиски ефекти од вкупното работење на претпријатието **по дејности**.

Реализирани приходи и расходи по дејности во тековната 2025 година

Позиција	Водостоп. дејност	ХЕЦ и ФЕЦ	Рибарство	Спортски Објекти	Вкупно
Вкупни расходи	369.798.119	9.680.275	24.797.889	5.942.394	410.218.676
Вк.расходи без амор.	187.792.594	5.573.416	24.365.041	4.944.622	222.675.673
Вкупни приходи	200.361.568	21.862.814	18.186.890	2.897.065	243.308.337
Деловен резултат	-169.436.550	12.182.539	-6.610.999	-3.045.329	-166.910.339
Дел.резултат без амортиз.	12.568.974	16.289.398	-6.178.151	-2.047.557	20.632.665

Реализирани приходи и расходи по дејности во претходната 2024 година

Позиција	Водостоп. дејност	Хидроцен-трали	Рибарство	Спортски Објекти	Вкупно
Вкупни расходи	395.215.071	9.244.081	20.120.904	5.533.009	430.113.064
Вк.расходи без амор.	188.877.765	5.795.675	19.677.791	4.479.263	218.830.494
Вкупни приходи	214.082.516	38.902.762	17.243.838	2.720.111	272.949.227
Деловен резултат	-181.132.555	29.658.681	-2.877.066	-2.812.898	-157.163.837
Дел.резултат без амортиз.	25.204.751	33.107.087	-2.433.953	-1.759.152	54.118.733

Деловниот резултат за сите дејности е негативен и изнесува -166.910.339 денари, во 2025 година во однос на 2024 година ***загубата е зголемена за 6,20 индексни поени***.

Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат без амортизација ***е позитивен*** и изнесува 20.632.665 денари

БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА ТЕКОВНАТА 2025 ГОДИНА И ПРЕТХОДНАТА 2024 ГОДИНА
ЈП „ СТРЕЖЕВО “ - БИТОЛА

Ред. бр.	Конто	Опис	Реализирано во тековна 2025 година	Реализирано во претходна 2024 година	Индекс 2025/2024	Структ. во %
1	400	Трошоци за суровини и материјали за п-во	1.349.879	1.524.460	88,55	0,33%
2	401	Трошоци за материјали за админ.	261.862	335.619	78,02	0,06%
3	402	Трошоци за енергија за п-во	7.468.630	7.597.103	98,31	1,82%
4	403	Трошоци за енергија за админ.	2.828.532	2.525.889	111,98	0,69%
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за п-во	9.404.407	10.614.684	88,60	2,29%
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за админ.	35.900	46.598	77,04	0,01%
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за п-во	811.875	450.479	180,22	0,20%
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за админ.	93.673	250.177	37,44	0,02%
9	410	Транспортни услуги	4.119	812	507,27	0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.497.340	1.474.712	101,53	0,37%
11	412	Надв.усл. за изработка на добра и изврш.услуги	43.491	11.357	382,94	0,01%
12	413	Услуги за одржување и заштита	2.221.319	3.218.053	69,03	0,54%
13	414	Наем - лизинг	295.200	295.200	100,00	0,07%
14	415	Комунални услуги	441.982	527.380	83,81	0,11%
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми		11.000		
16	419	Останати услуги	1.172.217	1.083.797	108,16	0,29%
17	420	Плата и надоместоци на плата за п-во	114.246.698	110.776.080	103,13	27,85%
18	421	Плата и надоместоци на плата за админ.	41.189.478	40.802.648	100,95	10,04%
19	422	Останати трошоци на вработените	8.727.251	7.435.372	117,37	2,13%
20	430	Трошоци за амортиз. за п-во	186.794.305	210.437.980	88,76	45,54%
21	431	Трошоци за амортиз. на биол. средства				
22	432	Трошоци за амортиз. за админ.	748.699	844.590	88,65	0,18%
23	439	Останати долг. резер. за трош. и ризици				
24	440	Дневн. за служб. патув. ноќевање и патни трош.	281.180	179.866	156,33	0,07%
25	441	Надомест на трошоци на вработени	1.300.981	923.421	140,89	0,32%
26	442	Трош. за над. и др. примања на чл. на УО и НО	1.573.308	1.425.791	110,35	0,38%
27	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.517.725	785.556	193,20	0,37%
28	444	Трошоци за репрезентација	187.150	622.079	30,08	0,05%
29	445	Трошоци за осигурување	5.380.962	5.201.403	103,45	1,31%
30	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет	432.358	387.652	111,53	0,11%
31	447	Даноци кои не зависат од резулт. членар. и др.	758.011	847.521	89,44	0,18%
32	448	Трошоци за користење на права	103.929	212.692	48,86	0,03%
33	449	Останати трошоци на работењето	2.332.767	3.221.026	72,42	0,57%
34	451	Вредн.усогласување на материјални средства		69.885		
34	452	Вредн. усоглас. на вложување во недвижности				
35	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	820.367	704.246	116,49	0,20%
36	456	Вредн.усоглас.на резервни делови	151.508	399.528	37,92	0,04%
37	460	Загуба од расход на матер. средства				
38	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	3.301.060	2.046.956	161,27	0,80%
39	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања				
40	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	1.499.875	3.400.988	44,10	0,37%
41	469	Останати расходи од работењето	13	6.160	0,21	0,00%
42	474	Камати од работ. со неповрз. друштва	42.121	181.905	23,16	0,01%
43	475	Негативни курсни разлики				
44	700	Трошоци за продадени производи и услуги	3.203.884	595.090	538,39	0,78%
45	701	Набавна вредност на продадени стоки	7.694.621	8.637.309	89,09	1,88%
46	703	Набавна вредност на продадени материјали				
		I. Вкупни расходи	**410.218.676**	**430.113.064**	**95,37**	**100,00%**
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	**222.675.673**	**218.830.494**	**101,76**	
1	740	Приходи од продажба на производи и услуги	237.138.510	257.330.437	92,15	97,46%
2	743	Приходи од продажба на материјали		763		
3	745	Приходи од употреба на сопствени производи	1.248.490	1.159.661	107,66	0,51%
4	747	Приходи од закуп	290.880	290.880	100,00	0,12%
5	749	Останати приходи	11.361	763	1.488,99	0,00%
6	764	Вишоци	2.850	131.449	2,17	0,00%
7	765	Прих. од напл. отпиш. побар. и отпис на обврски	111.829	2.529.151	4,42	0,05%
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	2.609.192	2.357.199	110,69	1,07%
9	769	Останати приходи од работењето	1.088.362	5.298.146	20,54	0,45%
10	774	Финансиски приходи	806.863	3.850.778	20,95	0,33%
11	776	Приходи од вложувања во инвест. фондови				
12	777	Приходи од вредносно усогласување				
		II. Вкупен приход	**243.308.337**	**272.949.227**	**89,14**	**100,00%**
		III. Деловен резултат (II-I)	**-166.910.339**	**-157.163.837**	**106,20**	
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	**20.632.665**	**54.118.733**	**38,12**	

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

ЈП „Стрежево" - Битола во анализираниот период 2025 година вршеше навремена исплата на плати и надоместоци на плати, редовна и навремена исплата на обврски спрема УЈП по основ на ДДВ, како и редовна исплата на обврските спрема добавувачите.

Вкупните приходи реализирани во тековната 2025 година изнесуваат 243.308.337 денари. Вкупните расходи реализирани во 2025 година изнесуваат 410.218.676 денари или без амортизација изнесуваат 222.675.673 денари. Деловниот резултат во 2025 година е негативен и изнесува -166.910.339 денари. Ако од деловниот резултат на претпријатието го отстраниме влијанието на амортизацијата, или разликата на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација во тековната 2025 година е позитивна, и изнесува 20.632.665 денари. Вкупната амортизација во тековната 2025 година изнесува високи 187.543.004 денари, што произлегува од високиот износ на нетековни средства со кои располага ЈП „Стрежево" - Битола.

И покрај сите предизвици, со посветена работа на менаџерскиот тим и на сите вработени во претпријатието во тековната 2025 година постигнати се солидни резултати во работењето.

Имајќи ги во предвид билансите по дејности произлегува дека работењето во водостопанската дејност сепак се одвива отежнато и ако се потсетиме на член 30, став 1, алинеа 1, од Законот за водостопанство (Основи за утврдување на надоместоци), каде законодавецот ќе рече дека еден од првите основи за утврдување на надоместоците е да се пресметува целосниот трошок за испорачаната вода на водокорисниците. ЈП „Стрежево" ова не може да го постигне со цени за кои последно Владата, како основач на јавното претпријатие, согласност има дадено на Ценовник за висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода во далечната 2014 година. Државен завод за ревизија има констатирано дека цените по кои се фактурираат услугите за наводнување не обезбедуваат одржливост, односно покривање на трошоците за тековно одржување на хидросистемите, а не пак да стане збор за инвестиционо одржување или пак за нови инвестиции. Добивањето на согласност од страна на Владата за зголемување на висината на надоместоците за услуги за снабдување со вода на ЈП „Стрежево" – Битола, ќе биде од огромно значење претпријатието да продолжи со нормално работење и ќе биде во можност да ги исполни планираните задачи во 2026 година.

Воедно Ве известуваме за високиот износ од 78.098.336 денари на неплатен долг од страна на општинското претпријатие ЈКП „Водовод" – Битола, кое што предизвикува значително отежнато работење и влијае негативно на тековната ликвидност и редовно извршување на обврските. ЈП „Стрежево" – Битола е од непроценливо стратешко значење за пелагонискиот регион и индустријата во Македонија.

Со цел да имаме подобри резултати во работењето и одржлив развој најголем акцент треба да се стави на зголемување на цените на надоместоците за услуги за снабдување со вода.

Табела на аналитика на синтетичните конта 419 (Останати услуги), 422 (Останати трошоци на вработените) и 449 (Останати трошоци од работењето)

Конто	Опис	Конто	Опис	Реализирано во 2025	Реализирано во 2024	Индекс 2025/2024
419	Останати услуги	4190	Шпедитерски услуги			
419	Останати услуги	4191	Геодетски услуги		60.638,0	
419	Останати услуги	4192	Регистрација на патн.и тов.возила	241.112,0	179.193,0	134,55
419	Останати услуги	4193	Услуги за користење на автопостојки			
419	Останати услуги	4194	Усл.за контр.на квалитет-атест.добра			
419	Останати услуги	4195	Други услуги - оскултација на Брана	368.771,0	394.796,0	93,41
419	Останати услуги	4196	Огласи и соопштенија	338.118,0	248.058,0	136,31
419	Останати услуги	4197	Надомест за користење потисен цевковод	184.348,0	123.474,0	149,30
419	Останати услуги	4198	Регистрација на дрон	39.868,0	616,0	6.472,08
419	Останати услуги	41997	Други услуги		77.022,0	
419	**Вкупно**			**1.172.217,0**	**1.083.797,0**	**108,16**
422	Останати трошоци за вработените	4220	Отпремнина при пензионирање	1.593.100,0	1.293.334,0	123,18
422	Останати трошоци за вработените	4221	Испратнина			
422	Останати трошоци за вработените	4222	Јубилејни награди	847.693,0	976.368,0	86,82
422	Останати трошоци за вработените	4223	Помош за смрт на работник	286.556,0	113.170,0	253,21
422	Останати трошоци за вработените	4224	Регрес за годишен одмор К-15	5.880.000,0	5.052.500,0	116,38
422	Останати трошоци за вработените	4225	Други видови помош на вработени	22.222,0		
422	Останати трошоци за вработените	4229	Останати трошоци на вработени	97.680,0		
422	**Вкупно**			**8.727.251,0**	**7.435.372,0**	**117,37**
449	Останати трошоци на работењето	44900	Интелектуални услуги	60.000,0	18.024,0	332,89
449	Останати трошоци на работењето	44901	Трошоци по договор за дело	755.926,0	550.940,0	137,21
449	Останати трошоци на работењето	44902	Консултански услуги			
449	Останати трошоци на работењето	44903	Трош.за ревизија на финан.извештаи	193.568,0	190.000,0	101,88
449	Останати трошоци на работењето	44904	Трошоци за вештачење	56.356,0	138.160,0	40,79
449	Останати трошоци на работењето	44905	Адвокатски услуги	497.633,0	689.531,0	72,17
449	Останати трошоци на работењето	44906	Нотарски услуги	63.224,0	17.013,0	371,62
449	Останати трошоци на работењето	44907	Трошоци на извршители	83.958,0	63.885,0	131,42
449	Останати трошоци на работењето	44908	Трошоци по судски решенија	13.040,0	1.033.609,0	
449	Останати трошоци на работењето	44909	Останати интел.услуги - зашт.од пожари			
449	Останати трошоци на работењето	4491	Трошоци за контрола на квалитет	3.300,0	19.660,0	16,79
449	Останати трошоци на работењето	4492	Весници и списанија	124.460,0	145.843,0	85,34
449	Останати трошоци на работењето	4493	Стручна литература		13.314,0	
449	Останати трошоци на работењето	4494	Трошоци за лиценци и сертификати	25.900,0	38.638,0	67,03
449	Останати трошоци на работењето	4495	Трошоци за ИСО стандард			
449	Останати трошоци на работењето	4496	Трошоци за порибување	132.500,0	275.500,0	48,09
449	Останати трошоци на работењето	4497	Трошоци за медијација			
449	Останати трошоци на работењето	4498	Трошоци за волонтерска работа	300.000,0		
449	Останати трошоци на работењето	44990	Останати трошоци во работењето	22.901,5	3.503,0	
449	Останати трошоци на работењето	44991	Останати трошоци - влезници		23.406,0	
449	**Вкупно**			**2.332.766,5**	**3.221.026,0**	**72,42**