

СОДРЖИНА

- Основни податоци за ЈП „Стрежево“ - Битола
- Организациона поставеност
- Извршени работи во 2017 година по сектори
- Финансиска состојба на ЈП „Стрежево“ во 2016 и 2017 година
- Анализа на работењето – Водостопанство
- Анализа на работењето - Хидроцентрали
- Анализа на работењето - Рибарство - аквакултура
- Анализа на работењето - Спортски објекти
- Заклучно мислење
- Список на членови на органи на управување во 2017 год. и исплатени паушали

ОСНОВНИ ПОДАТОЦИ ЗА ЈП „СТРЕЖЕВО“ - БИТОЛА

ЈП „Стрежево“ - Битола се конституира како правен субјект уште во далечната 1978 година за долгорочно решавање на проблемот со недостиг од вода на градот Битола и поширокиот регион. Со изградбата на Собирниот канал, Браната „Стрежево“ со придружните објекти, Главниот доведен канал, Деталната цевководна мрежа и останатите хидротехнички објекти и инфраструктура потребни за нормално функционирање на Хидросистемот „Стрежево“, се овозможи акумулирање на над 120.000.000 м³ вода во акумулацијата „Стрежево“ и одведување на водата до водокорисниците. Од 13.11.2001 година како правен субјект за вршење на дејности од јавен интерес, со одлука на Владата на Република Македонија број 23-6635/02, претпријатието се трансформира во Јавно Претпријатие „Стрежево“ - Битола.

Од надлежностите кои произлегуваат од вршењето на водостопанската дејност на ЈП „Стрежево“ за економично стопанисување, користење, функционирање, одржување и контрола на системот, произлегуваат и целите и задачите на јавното претпријатие:

- Зафаќање и доведување на водите до акумулацијата;
- Снабдување со вода за наводнување и останати технолошки потреби на ЗК „Пелагонија“ и останати земјоделско - сточарски корисници;
- Снабдување со сурова непреработена вода на комуналното претпријатие ЈП „Водовод“, за понатамошно задоволување на потребите на населението и индустријата од вода за пиење и технолошка вода;
- Снабдување со сурова непреработена вода за индустриски и технолошки потреби на РЕК „Битола“ и останати директни индустриски корисници; ;

Развојната политика на претпријатието за максимално искористување на водите, како и ресурсите со кои располага претпријатието, се движеше во насока на искористување на хидропотенцијалот на водите за производство на електрична енергија, при што се изградени пет хидроцентрали со вкупна инсталирана снага од 3,71 MW и проектирано годишно производство од 11.220.000 kWh електрична енергија.

Една од дејностите која ги врши претпријатието е рибарство и аквакултура т.е. производство и продажба на виожитна пастрмка, продажба на други видови на риба, конзервирана риба и производи од риба.

ЈП „Стрежево“ стопанисува и со објекти за спорт и рекреација, ски лифтови, чајцилница, базен и останати спортски објекти.

Управувањето на претпријатието го врши Управен одбор составен од седум членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и шест членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Надзорниот одбор е составен од четири членови, Претседател кој добива 12.000 денари месечен паушал, и три членови кои добиваат по 10.000 денари месечен паушал. Именувани се од Владата на Република Македонија.

Со јавното претпријатие раководи в.д. Директор на претпријатието, назначен од Управниот одбор.

ОРГАНИЗАЦИОНА ПОСТАВЕНОСТ

За ефикасно, рационално и успешно работење, Јавното претпријатие „Стрежево“ организирано е во повеќе сектори и одделенија со посебни задачи и активности, и тоа:

МЕНАЏМЕНТ

ТЕХНИЧКИ СЕКТОР:

1. Алиментационен канал
2. Брана „Стрежево“
3. Главен доводен канал
4. Детална цевководна мрежа
5. Машинство
6. Управување и информатика
7. Информатички технологии
8. Електроенергетика и производство на електрична енергија
9. Градежно одржување
10. Развој
11. Заштита на водите и хидрометеоролошки работи
12. Обезбедување
13. Рибник

СЕКТОР АДМИНИСТРАЦИЈА

1. Општи и правни работи
2. Финансии и книговодство
3. Комерција
4. Експлоатација на системот
5. Јавни набавки
6. Безбедност при работа

КАДРОВСКА ОПРЕМЕНОСТ

Извршувањето на поставените задачи и успешноста зависи од сите вработени во ЈП „Стрежево“, чија структура е сликовито претставена во следните табели:

Структура на вработени според степено т на образование заклучно со 31.12.2017 год.

Ред. Бр.	Опис	Број на вработени	% учество во вкупен број на вработени
1	Докторат	1	0,44
2	Магистри	18	7,89
3	ВСО	41	17,98
4	ВШО	11	4,82
5	ССО	127	55,70
7	ВКВ	5	2,19
8	НКВ и основно образование	25	10,96
	Вкупно	228	100,00

Број на вработени по сектори и одделенија, процентуално учество во рамките на секој сектор и процентуално учество во вкупниот број на вработени заклучно со 31.12.2017 год.

Ред. Бр.	Опис	Број на вработени	% учество на вработени во рамките на секој сектор	% учество во вкупен број на вработени
	Менаџмент	7	100,00	3,07
	Сектор администрација	61	100,00	26,75
1	Општи и правни работи	14	22,95	6,14
2	Финансии и книговодство	13	21,31	5,70
3	Комерција	11	18,03	4,82
4	Експлоатација на системот	16	26,23	7,02
5	Јавни набавки	4	6,56	1,75
6	Безбедност при работа	3	4,92	1,32
	Технички сектор	160	100,00	70,18
1	Алиментационен канал	6	3,75	2,63
2	Брана Стрежево	10	6,25	4,39
3	Главен доводен канал	24	15,00	10,53
4	Детална цевководна мрежа	36	22,50	15,79
5	Стопански двор и машинство	38	23,75	16,67
6	Управување и информатика	7	4,38	3,07
7	Информатички технологии	5	3,13	2,19
8	Електроенергетика и производство на електрична енергија	7	4,38	3,07
9	Градежно одржување	2	1,25	0,88
10	Развој	7	4,38	3,07
11	Заштита на водите и хидрометеоролошки работи	6	3,75	2,63
12	Обезбедување	6	3,75	2,63
13	Рибник	6	3,75	2,63
	Вкупно	228		100,00

ИЗВРШЕНИ РАБОТИ ВО 2017 ГОДИНА ПО СЕКТОРИ

ТЕХНИЧКИ СЕКТОР

Алиментационен канал

Вработените во алиментациониот канал во текот на 2017 година во рамките на своите работни задачи и обврски ги обавуваа следните активности:

≠ редовна контрола од страна на диспечерско - чуварската служба на зафатните градби и чистење на решетките на зафатите во време на периодот на зафаќање на водите (јануари - мај и октомври - декември), заради максимално приближување на водните количини од реките и останатите водотеци;

≠ редовна контрола и одржување на алиментациониот канал со придружните објекти, како и санација на оштетените пристапни патишта;

≠ редовна контрола на лимниграфите на мерните места;

≠ сечење на вегетација возводно од зафатната градба на зафат Злокуќани, и зафат Кишава, кои неповолно влијаат врз режимот на течење при големи води;

≠ сечење на високостеблести и нискостеблести дрвја, косење на трева и чистење на останата вегетација по целата должина на алиментациониот канал, коритата на водотеците, и во близина на останатите придружни објекти;

≠ чистење на наносениот материјал од коритата на зафатените реки, возводно од зафатните прагови на сите зафати на каналот;

≠ чистење на наносениот материјал од каналите на зафатните решетки и таложниците на сите зафати на Собирниот канал;

≠ изработка на техничка документација, проекти за цевководи, основен проект за систем за наводнување „Новаци“ - јужен крак и друга документација;

≠ извештај за испорачана вода на ЈКП „Водовод“ - Битола од собирен канал, биланс на води на алиментационен канал, како и дигитализација на мерните вредности на лимниграфите на мерните места;

≠ реализација на теренски работи во врска со редовната експлоатација и оскултација на каналот: отворен и затворен дел од алиментациониот канал, зафатни градби на каналот, зафат за ХЕЦ „Филтерница“ и машинска зграда на истата, Горносрбечки порој, мерни прагови и лимниграфи.

Брана „Стрежево“

Во 2017 година на браната „Стрежево“ активностите беа спроведени во повеќе насоки и тоа:

≠ секојдневно набљудување на браната, кула зафат, бучница, темелен испуст, галерија, хидроелектроцентрали и останати активности;

≠ редовно чистење по круната на браната;

≠ оскултација;

≠ мерење на притисоците во внатрешните пиезометри во галеријата;

≠ сервисирање на хидромеханичката опрема и други непредвидени работи.

Главен доведен канал

Вработените во главен доведен канал дежураа на зафат на река Драгор, на зафат Г-0, на СР-12, вршеа редовна контрола по главен доведен канал, како и на зафат Г-3 и СР-9.

Во текот на месеците март и април се изврши внатрешна ревизија и чистење на главниот доведен канал од зафат Драгор до крај. Во текот на месец мај се изврши косење на трева и чистење од секаква вегетација околу објектите на зафатите од главните цевководи. Во месец април се изврши чистење од камења и земја на страничните преливи.

По завршувањето на експлоатационата сезона се изврши сечење на вегетацијата во компензациониот базен на зафатите Г-5 и СР-13.

Во текот на месеците октомври, ноември и декември, беше организирано редовното чистење на слободниот профил на аквадуктите од дрва и густе растенија, се изврши и регулација на устави по зафати на главниот доведен канал согласно потребите на центарот за динамичка регулација.

Стручните служби на ЈП „Стрежево“ вршеа постојан мониторинг на санацијата на Г-0 од страна на ГП „Гранит“. Изведувачот и надзорот на градежните работи ГЕИНГ од Скопје, со сигурност може да се каже дека не го испочитуваа договореното за санација на свлечиштето на Г-0, како во поглед на роковите за изградба согласно нивните договорни обврски, така и во поглед на квалитетот на изведбата на санацијата на свлечиштето. Во следниот период ќе се преземат неопходни активности во насока на решавање на проблемите во реализацијата на свлечиштето со што сезоната за наводнување во 2018 година претпријатието би ја дочекало спремно да одговори на барањата на водокорисниците за снабдување со вода за наводнување на земјоделските површини.

Во 2017 година се извршени и земјени работи, и тоа:

- ≠ поставување и насипување на две дренажни цевки Ø150 мм со должина од 6 метри во кругот на зафатот за РЕК „Битола“;

- ≠ чистење на препусти со машина врз каналот, почнувајќи од браната до зафатот Драгор;

- ≠ чистење на пропусти и поправка на пристапниот пат со машина, почнувајќи од зафат Драгор до зафат СР-12;

- ≠ поправка на риголи и одводни водотеци со машина на км 2+000, тотално празнење Секирани, сифонот Драгарино до зафатот Г-0, зафатот Г-4, зафатот Г-5 и пристапниот пат до зафатот Г-5;

- ≠ извршено е рачно чистење од наносен материјал на преливна комора и испустот (кација) на зафатот на река Драгор, како и на зафатна комора, и поставени се решетки на капаци на река Драгор;

Извршени се повеќе градежно - занаетчиски и браварски работи на објектите и опремата од главниот доведен канал, како:

- ≠ надвишување на временотот лимено корито за нови 35 цм по цела должина, со нов лим со дебелина од 4 мм;

- ≠ покривање на куќарките за опрема за далечинско управување на зафатните градби: Г-1, СР-7, Г-2 и Г-4 со пластифициран лим;

- ≠ рачно чистење на блатниот испуст од тиролскиот зафат и сливот од река Драгор на зафатот за РЕК;

- ≠ поставување на капаците врз А Б шахти од ДВВ на стариот цевковод за РЕК;

≠ отплатирање и бетонирање на две А Б плочи врз ревизиона шахта чии метални капацы се украдени на на км 3 + 300 аквадукт, на км 5 + 700, на км 10 + 100 тотално празнење - Секирани и на км 23 + 400;

≠ санирање на отвори кои понираат на аквадукти со употреба на цементен малтер по должината на каналот од брана до СР-12;

≠ санирање на хоризонтални пукнатини по должина на каналот (свлечиште с. Кукуречани) во должина од 16 метри на км 16+315, итн.

Детална цевководна мрежа

Во 2017 година ДЦМ навремено започна со припремата за сезоната за наводнување. Хидроменахичката опрема која редовно се конзервира после секоја сезона за наводнување беше оспособена за употреба согласно договореното.

Навремено се започна со наводнување во индивидуалниот сектор - физички лица, а потоа во договор со одговорните лица од работните единици се започна со наводнување и на парцелите од ЗК „Пелагонија“. Наводнувањето се извршуваше непречено во текот на сезоната.

Во текот на месеците октомври и ноември, на ДЦМ се изврши планираното конзервирање на хидромеханичката опрема како заштита од мрзнење.

Машинство

Службата за машинство во 2017 година ги вршеше следните работни задачи и активности:

≠ редовна периодична контрола, визуелна контрола, одржување и подмачкување на опремата на објектите на брана „Стрежево“, и тоа на кула зафат, на кос табласт затворац, на лептираст затворац на почеток на цевководот на темелниот испуст, на регулационен затворац на темелниот испуст, на водостански затворац, на фина решетка, на регулациони затворачи на бучница, на затворац на ски - скок,

≠ контрола и одржување на автоматски дизел агрегат;

≠ редовна периодична контрола, одржување и подмачкување на опремата на хидроцентралите: ХЕЦ „Биолошки минимум“, ХЕЦ „Стрежево“, ХЕЦ „Филтерница“, ХЕЦ „Довлецик“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“;

≠ редовна периодична контрола, одржување и сервисирање на опремата на Главен доведен канал и Алиментационен канал;

≠ во работилницата со металорезачки машини во текот на 2017 година се вршеше репарација и поправка на разни оштетени делови кои беа потребни за правилно одржување и функционирање на целокупната опрема од сите објекти на хидросистемот „Стрежево“;

≠ редовно одржување и сервисирање на возилата, моторциклите и машините за нивно непречено функционирање и да можат да одговорат на потребите на поедини работни единици.

Управување и информатика

Во 2017 година оваа служба се грижеше за рационално и економично управување и регулација на водите во Главниот доведен канал. Грижа беа и проектираните количини на вода како и штетните последици од необезбедени потребни количини на вода, евиденција во пишувана форма заради ефикасно

управување и соодветна помош на диспечерите во командниот центар. Се грижеше и за известување за потрошувачката на вода во главните цевководи и настанатите хаварији, вршеше и други работи согласно работните задачи.

Информатички технологии

Вработените од оваа служба во текот на 2017 година го одржуваа и сервисираа компјутерскиот систем во претпријатието, креираа софтверски решенија за некои деловни единици во претпријатието, вршеа контрола на фактурите за потрошени сметки за телефоните, ги одржуваа во исправна состојба телефонските апарати и друго.

Електроенергетика и производство на електрична енергија

Службата за енергетика и одржување на електрика ги вршеше следните работи и работни задачи во 2017 година:

- ≠ пуштање во работа и надзор на редовната работа на петте хидроелектрични централи со инсталирана моќност од 3,728 MW, кои се во рамките на хидросистемот, како и нивно редовно одржување и сервисирање;

- ≠ надзор и одржување на напојните далекуводи и електрични мрежи (0,4kV, 10kV и 35kV) кои што ги поврзуваат хидроелектричните централи со приклучок на дистрибутивната мрежа на ЕВН, за да се обезбеди нормална и непрекината испорака на произведената електрична енергија, како и напојување со електрична енергија на сите објекти од хидросистемот;

- ≠ надзор и одржување на сите трафостаници кои се во соства на хидросистемот;

- ≠ контрола и одржување на електрични и громобрански инсталации, електромоторни погони од хидромеханичка опрема на брана и водозафатни градби по должината на Главниот доведен канал;

- ≠ контрола и одржување на електрични машини и апарати, агрегати за резервно напојување на објектите со електрична енергија, катодна заштита на метални цевководи, електро-енергетски постројки на ски лифтови, пунктови, управна зграда и останати објекти;

- ≠ изготвување идејни решенија и ревизии на елаборати, главни проекти и тендерски документации од својот делокруг и друго.

- ≠ реализиран е тендер за продажба на електрична енергија и постигната е повисока цена од постоечката.

Градежно одржување

Оваа служба во текот на годината вршеше тековно одржување на објектите кои се во состав на ЈП „Стрежево“ во поглед на извршување градежни работи, градежно-занаетчиски и монтерски работи.

Санирањето на појавените оштетувања на најголем дел од објектите беше приоритет на оваа служба како би се одржала функционалноста и стабилноста на истите.

Развој

Службата за развој во текот на 2017 година реализира повеќе активности во согласност со развојните планови на претпријатието.

Во поглед на изработка на техничка документација изработен е проект и реализација на систем за технолошка вода во управна зграда на ЈП „Стрежево“, извршен е предмер - пресметка за преостанатите 626 метри за јужен крак - Новаци и северен крак, ревитализација на фонтаната пред управната зграда и партерно уредување на просторот, основен проект за доведен цевковод за водоснабдување на РЕК „Битола“ и на регионалниот водоснабдителен систем за Општините Битола, Новаци и Могила, проект за автоматски систем за наводнување на огледни земјоделски површини во кругот на Агенцијата за поттикнување на развојот на земјоделството во Битола, изработка на техничка документација за рехабилитација на главниот цевковод 4-Ц, проект за водоснабдување на с. Могила (во тек на изработка), предмер - пресметка за водоснабдување со сива вода за АРМ и југоисточната зона на Битола и рекреативните зони.

Остварени се и повеќе канцелариски активности, како прием на барања за приклучување на ДЦМ и по потреба изработка на технички решенија, изготвување на одговори по доставени барања за приклучување на ДЦМ, преземање на комплетни индикации за катастарски парцели за поребите на секторот за експлоатација и општо-правен сектор, обработка на теренски снимени податоци и изработување на геодетски подлоги, одржување на подземен и надземен катастар за потребите на претпријатието, обработка и архивирање на мерните геодетски податоци и друго.

Извршени се и повеќе теренски работи како геодетска оскултација на ски-лифтовите, изработка на геодетскиот дел во проектната документација на ниво на основен проект за системот за наводнување „Новаци“ - јужен крак, врши одржување на подземен и надземен катастар за потребите на претпријатието, обработка и архивирање на мерните геодетски податоци, реализација на геодетски снимања за изработување на геодетски подлоги, вршење надзор и стручен увид на лице место.

Заштита на водите и хидрометеоролошки работи

Оваа служба во текот на целата година вршеше лабораториски испитувања на водите, земање на примероци од истечни водотеци кои се сливаат во акумулацијата, вршеше и хидрометеоролошки испитувања. Извршени се хидролошки прегледи на водотеци од Баба Планина и изработен е хидролошки извештај на алиментационен канал.

Обезбедување

Службата за обезбедување вршеше дваесет и четири часовно обезбедување, мониторинг и заштита на сите објекти, инсталации и опрема во сопственост на претпријатието.

Рибник

Вработените во рибникот во 2017 година ги постигнаа следните резултати резултати:

Согласно податоците од пописот на недовршеното производство - риби, на 01.01.2017 година во базените на рибникот се наоѓаа 44,941 тони виножитна пастрмка. Во 2017 година за потребите на рибникот извршена е набавка на 0,5 тони 3-5 грамски рибен подмладок од виножитна пастрмка. Во текот на 2017 година продадени се вкупно 57,764 тони конзумна виножитна пастрмка преку рибарницата на претпријатието и останати субјекти. Со пописот на недовршеното производство - риби, на 31.12.2017 година утврдено е дека во базените се наоѓаат 20,563 тони виножитна пастрмка. За производство на овие количини на риби потрошена е 64,825 тони храна за риби во текот на 2017 година. Имајќи ги во предвид претходните показатели, прирастот на риба во 2017 година изнесува 32,886 тони, а конверзијата на риба изнесува 1,97, што значи за прираст на еден килограм риба потрошени се 1,97 килограми храна за риби.

СЕКТОР АДМИНИСТРАЦИЈА

Општи и правни работи

Делокругот на работите на општо-правната служба опфаќа: правна работа, кореспонденција, дактилографија и архивирање, одржување на парното греење и зеленилото, портир-информатор, курирска работа и одржување на хигиената.

Во текот на 2017 година општо-правната служба служба вршеше:

- ≠ застапување на претпријатието пред Основниот суд - Битола по предлози за извршување за наплата на парични побарувања, застапување во работни спорови, по основ на надомест на штети, прекршочни пријави, вршење увид на лице место и слично;

- ≠ припрема на документација која се однесува на кадровските промени во претпријатието;

- ≠ изготвување на потврди, одлуки, решенија, наредби, писма, известувања, списоци за дежурства, договори за купопродажба, лицитации, рамковни договори и друго;

- ≠ припрема на документација за осигурување од одговорност од дејност;

- ≠ изготвување на општи акти на претпријатието;

- ≠ изготвување на работни верзии, нацрти и предлози на закони, давање на мислења, учество на трибини, советувања на кои се расправало за истите;

- ≠ изготвување на материјали за седници и изготвување на записници од водењето на седници на Управниот и Надзорниот одбор;

- ≠ изготвување на записници од одржани колегиуми;

- ≠ согледување и изготвување на соодветни документи со кои ќе се реализираат активностите за физичко обезбедување на претпријатието;

- ≠ останати работи кои се во делокругот на општо-правната служба.

Финансии и сметководство

Вработените во финансиската служба во текот на 2017 година вршеа ажурна, точна и навремена евиденција на целата влезна и излезна документација на претпријатието и книжење на истата, и тоа:

- ≠ книжење на влезни и излезни фактури;
- ≠ книжење на изводи од банките;
- ≠ изработка на касови извештаи;
- ≠ материјално водење на суровини и материјали, ситен инвентар, основни средства и опрема;
- ≠ пресметка на плати;
- ≠ изготвување на компензации;
- ≠ пресметка на данокот за додадена вредност;
- ≠ изработка на планови, програми, извештаи за работењето на претпријатието;
- ≠ пресметка на надоместоци за извршени водостопански услуги;
- ≠ записници за усогласување на состојбите со другите претпријатија, како и сите останати работи околу финансиското работење на претпријатието;
- ≠ учество на семинари и трибини.

Комерција

Во 2017 година службата за комерција за потребите на претпријатието ги извршуваше одлуките односно договорите за јавни набавки, како набавка на потребни материјали, резервни делови, основни средства и друго, како и вршеше продажба на произведените риби од рибникот. Во рамките на одговорностите и задачите на секторот за комерција е и продажбата на риби преку рибарницата на претпријатието.

Во текот на 2017 година беа склучувани договори за секоја набавка со доверителите како и контрола и проверка на сите пристигнати фактури во претпријатието.

Експлоатација на системот

Службата за експлоатација како дел од ЈП „Стрежево“ - Битола има за задача да ја координира работата на системот за наводнување, а со цел обезбедување на вода до секој корисник кој има уредно пријавено површини што ќе ги наводнува.

Сезоната за наводнување во 2017 година ЈП „Стрежево“ ја започна навреме со ставање под притисок на сите цевководи.

Снабдувањето со вода во текот на целата година се одвиваше непречено без некои поголеми проблеми.

Со вода за наводнување на земјоделски површини беа снабдувани ЗК „Пелагонија“, индивидуални корисници - физички лица и останати корисници, за индустриски и технолошки потреби беа снабдувани РЕК „Битола“, Фабрика за квасец и алкохол, АД ИМБ Млекара, Трикотажа „Пелистер“, „Цермат“, Краварските фарми на ЗК „Пелагонија“ и останати помали корисници, за водоснабдување се испорачуваше вода на ЈКП „Водовод“.

Во текот на целата сезона за наводнување, референтите за наплата на водниот надомест вршеа континуирана контрола на теренот покриен со системот

за наводнување. Контролата се спроведуваше за цело времетраење на наводнувањето, односно 12 часа (од 07,00 - 19.00 часот) седум дена во неделата, во две смени. Со контролата се овозможи да се утврдат пријавените површини за наводнување и културите кои се насадени, како и откривање и превземање на правни мерки кон несовесните водокорисници кои бесправно користеа вода од системот. Постојаниот мониторинг доведе до тоа во споредба со изминатите години таквите злоупотреби да се сведат на минимум во 2017 година.

Јавни набавки

Службата за јавни набавки ги спроведуваше сите постапки по објавени тендери за јавни набавки, изготвување на тендерска документација, одлуки за спроведување, записници, извештаи за спроведени постапки, одговори на жалби и водење на досие за постапки.

Безбедност при работа

Водење на евиденција за повредите на работа, изготвување на документи за инвалидска пензија, изготвување на нормативи за лична заштита, спецификација за избор на овластена здравствена установа и други работи од делокругот на службата за безбедност при работа.

ФИНАНСИСКА СОСТОЈБА

Во работењето на претпријатието во 2017 година остварени се следните финансиски резултати.

Вкупните приходи во 2017 година изнесуваат 227.327.767 денари што е зголемување за 1,51 индексни поени во однос на приходите во 2016 година. Зголемувањето произлегува од зголемената деловна активност и како резултат на тоа финансиските резултати имаат позитивен тренд.

Вкупните трошоци и раходи во 2017 година изнесуваат 457.218.459 денари, што е незначително зголемување за 0,95 индексни поени во однос на 2016 година, или без амортизација вкупните трошоци и расходи изнесуваат 186.051.884 денари. Зголемувањето на трошоците и расходите во 2017 година главно произлегуваат од зголемената деловна активност на претпријатието.

Деловниот резултат покажува загуба во 2017 година, која изнесува 229.890.692 денари, или со вклучена амортизација деловниот резултат е на ниво на 2016 година. Деловниот резултат без амортизација е позитивен и изнесува 41.275.884 денари, а во однос на 2016 година покажува зголемување за 3,66 индексни поени. Амортизацијата за 2017 година изнесува 271.166.576 денари.

Деловниот резултат без амортизација ќе имаше уште попозитивен тренд доколку согласно укажувањата на ревизијата не се пристапи кон обезвреднување на основните средства во подготовка што се однесуваат на ХЕЦ „Лера“ на контото 452 на износ од 5.062.522 денари. Ова се спроведе книговодствено поради тоа што не постојат услови и економска оправданост таа инвестиција да се реализира, а материјалните средства немаат вредност да се отуѓат.

Со ваквиот финансиски резултат ликвидноста е стабилна што придонесува за навремена исплата на платите на вработените, исплата на обврските по основ на ДДВ кон Управата за јавни приходи, навремена исплата на обврските спрема добавувачите и други позитивни движења.

Во табелата за остварениот деловен резултат во 2016 и 2017 година подетално се прикажани вкупните движења на расходите и приходите, како и на деловниот резултат.

ДЕЛОВЕН РЕЗУЛТАТ ОД РАБОТЕЊЕТО ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кон.	Позиција	Остварено во 2016	Остварено во 2017	Индекс 2017/2016	Структ. во 2017
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производ.	2.509.818	1.999.341	79,66	0,44%
2	401	Трош. за сур. и материјали за администрација	662.873	492.400	74,28	0,11%
3	402	Трошоци за енергија за производство	5.521.649	5.214.703	94,44	1,14%
4	403	Трошоци за енергија за администрација	2.003.546	1.938.858	96,77	0,42%
5	404	Трош. за рез. дел. и матер. за одрж. за производ.	4.915.040	4.262.437	86,72	0,93%
6	405	Трош. за рез. дел. и матер. за одрж. за админ.	100.969	147.700	146,28	0,03%
7	407	Трош. за сит. инв. амбал. и автогуми за произв.	431.828	839.487	194,40	0,18%
8	408	Трош. за сит. инв. амбал. и автогуми за админ.	67.253	21.308	31,68	0,00%
9	410	Транспортни услуги		59		0,00%
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.263.448	1.656.202	131,09	0,36%
11	412	Надв. усл. за израб. на добра и изврш. на услуги		28.683		0,01%
12	413	Услуги за одржување и заштита	4.753.989	2.203.266	46,35	0,48%
13	414	Наем - лизинг	223.607	223.968	100,16	0,05%
14	415	Комунални услуги	512.239	470.427	91,84	0,10%
15	417	Трош. за реклама, пропаганда, промоција, саеми	291.900	346.093	118,57	0,08%
16	419	Останати услуги	661.293	1.156.068	174,82	0,25%
17	420	Плата и надом. на плата - бруто за производство	89.598.821	88.198.186	98,44	19,29%
18	421	Плата и надом. на плата - бруто за админ.	36.828.173	35.338.336	95,95	7,73%
19	422	Останати трошоци на вработените	1.028.384	3.321.701	323,00	0,73%
20	430	Трошоци за амортизација за производство	267.330.789	269.738.185	100,90	59,00%
21	431	Трошоци за амортизација за биол. средства				0,00%
22	432	Трошоци за амортизација за админ.	1.454.585	1.428.391	98,20	0,31%
23	440	Дневници за служб. патув. ноќев. и патни трош.	490.418	322.906	65,84	0,07%
24	441	Надомест на трошоци на вработени	893.724	618.170	69,17	0,14%
25	442	Трош. за надом. и др. прим. на член. на УО и НО	1.333.057	1.437.987	107,87	0,31%
26	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.202.672	1.030.317	85,67	0,23%
27	444	Трошоци за репрезентација	667.132	292.714	43,88	0,06%
28	445	Трошоци за осигурување	3.783.681	3.867.093	102,20	0,85%
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	203.807	210.214	103,14	0,05%
30	447	Даноци кои не зависат од резулт.членар. и др.	1.051.529	1.156.747	110,01	0,25%
31	448	Трошоци за користење на права	161.211	278.209	172,57	0,06%
32	449	Останати трошоци на работењето	4.020.012	4.720.715	117,43	1,03%
33	452	Вредносно обезвреднување		5.062.522		1,11%
34	455	Вредносни усогласувања на краткор. побарувања	664.117	583.738	87,90	0,13%
35	460	Загуба врз основа на расход на матер. средства	139.459		0,00	0,00%
36	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.650.964	1.901.186	115,16	0,42%
37	466	Расх. врз основа на директен отпис на побарув.	23.924		0,00	0,00%
38	468	Казни, пенали, надоместоци за штети и друго	2.305.513	1.886.739	81,84	0,41%
39	469	Останати расходи од работењето	192.323		0,00	0,00%
40	474	Расх. од камати од работ. со неповрзани друштва	971	3.529	363,44	0,00%
41	700	Расходи врз основа на продад. про-ди и услуги	9.768.796	10.214.858	104,57	2,23%
42	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.200.347	4.605.018	109,63	1,01%
		I. Вкупни расходи	452.913.859	457.218.459	100,95	100%
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	184.128.486	186.051.884	101,04	
1	740	Прих. од продажба на произв. и услуги во земјата	213.439.049	216.701.460	101,53	95,33%
2	745	Приходи од употреба на сопствени добра	590.611	581.618	98,48	0,26%
3	747	Приходи од наемници	697.501	911.692	130,71	0,40%
4	749	Останати прих. од продажба на неповрз. друштва	118		0,00	0,00%
5	760	Добивки од прод. на нематер. и матер. средства	48.000			0,00%
6	764	Вишоци	2.048	14.570	711,40	0,01%
7	765	Прих. од наплат. отпиш. побар. и отпис на обврски	322.718	161.092	49,92	0,07%
8	767	Прих. од премии, субвенции, дотации и донации	3.523.217	4.467.339	126,80	1,97%
9	769	Останати приходи од работењето	3.158.871	4.355.551	137,88	1,92%
10	774	Прих. од кам. од работење со неповрзани друштва	2.165.063	134.447	6,21	0,06%
		II. Вкупен приход	223.947.196	227.327.767	101,51	100%
		III. Деловен резултат (II-I)	-228.966.663	-229.890.692	100,40	
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	39.818.711	41.275.884	103,66	

ОБРАЗЛОЖЕНИЕ НА ТРОШОЦИТЕ И РАСХОДИТЕ ПО КОНТА:**Кonto 400 и 401****Трошоци за суровини и материјали**

Во овие конта спаѓаат потрошени суровини и материјали, потрошени канцелариски материјали и материјали за хигиена, потрошени прехранбени производи за Бифе ски лифт, како и ХТЗ опрема. Ова конто покажува намалување како резултат на намалени трошоци за ХТЗ облека, канцелариски материјали.

Кonto 402 и 403**Трошоци за енергија**

Во овие конта спаѓаат потрошената електрична енергија, масло за ложење, дизел гориво, бензин, моторни масла, дрва, плин и др.

Финансиски има одредено намалување кај овие конта како резултат на порационално трошење на енергенсите во 2017 година во однос на 2016 година.

Кonto 404 и 405**Резервни делови и материјали за одржување**

На овие конта се книжат резервните делови за производство, резервни делови на опрема за производство, како и резервни делови за патнички и товарни возила и градежни машини. Ова конто покажува намалување како резултат на намалени трошоци за резервни делови за детална цевководна мрежа, како и намалени трошоци за резервни делови за градежни машини и моторни возила.

Кonto 407 и 408**Ситен инвентар, амбалажа и автогуми**

На конто 407 отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство заради зголемени набавки има зголемување на трошокот, додека на конто 408 отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација има намалување на трошокот.

Кonto 411**Поштенски, телефонски и интернет услуги**

Кај ова конто има зголемување што е резултат на склучените договори за поштенските, телефонските, а посебно за интернет услугите.

Кonto 413**Услуги за одржување и заштита**

На ова конто се книжат трошоците за услуги за одржување на опрема, ситен инвентар и алат, одржување на софтвер, сервис на возила. Ако се изврши анализа кај сите аналитички конта има намалување, особено во одржување на недвижностите и опремата.

Кonto 414**Наем**

Кај ова конто нема големи промени бидејќи во договорот за закуп нема промена на условите за закуп кои се однесуваат на 2016 и 2017 година.

Кonto 415**Комунални услуги**

Во ова konto се книжат трошоците за вода, канализација, ѓубре и останати комунални услуги. И кај овие трошоци има намалување во споредба со 2016 година.

Кonto 417**Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми**

На ова konto во 2017 година има зголемување како резултат на зголемени трошоци за реклама, пропаганда, промоција и друго.

Кonto 419**Останати услуги**

На ова konto во 2017 година се евидентирани трошоци за регистрација на возила, трошоци за контрола на квалитет, огласи и соопштенија, и други услуги. Кај ова konto има значително зголемување што произлегува од зголемени трошоци за геодетски услуги.

Кonto 420 и 421**Плата и надоместоци на плата**

Кај овие conta во 2017 година има намалување како резултат на намалување на бројот на вработени заради заминување во пензија.

Кonto 422**Останати трошоци за вработените**

На ова konto се книжат трошоците за отпремнина при пензионирање, помош за смрт и останати трошоци на вработени. Има зголемување како резултат на исплатен регрес за годишен одмор на вработените.

Кonto 430, 431 и 432**Трошоци за амортизација**

Трошоците за амортизација се пресметуваат по законски пресметаните стапки за амортизација и во 2017 година покажуваат зголемување како резултат на ново набавена опрема.

Кonto 440**Дневници за службени патувања**

Во 2017 година кај патните трошоци и исплатата на дневници имаме намалување.

Кonto 441**Надоместоци на трошоци на вработените**

Во ова konto се книжат трошоците за задолжителни систематски прегледи, стручно усовршување, семинари, надомести за појачана исхрана. Покажува намалување на овие трошоци поради тоа што задолжителните систематски прегледи на вработените не се извршени во оваа година, како и зголемени трошоци за исхрана за ноќна работа за вработените.

Кonto 442**Трошоци за надоместоци и други примања на членови на УО и НО**

На ова konto се книжи надоместокот на членовите на Управен и Надзорен одбор, а зголемувањето на трошоците на ова konto се должи на зголемувањето на паушалот во средината на 2016 година

Кonto 443**Трошоци за спонзорства и донации**

Ова konto покажува намалување на трошоците што е резултат на одредено намалување на дадените спонзорства во 2017 година.

Кonto 444**Трошоци за репрезентација**

Во 2017 година трошоците за репрезентација бележат одредено намалување во однос на 2016 година.

Кonto 445**Трошоци за осигурување**

Зголемувањето на ова konto зависи од висината на најповолната понуда при изборот на осигурителната компанија, начинот на осигурување, условите под кои се осигурани осигурените настани, како и склучениот договор со осигурителната компанија.

Кonto 446**Банкарски услуги и трошоци за платен промет**

Банкарските услуги зависат од провизијата која ја пресметува банката врз основа на налозите за одлив и прилив на парични средства во платниот промет и висината на овие трошоци главно е на ниво на претходната година.

Кonto 447**Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.**

На ова konto се книжи данокот на имот, членарини, надоместок за фонд за води, радио дифузна такса, судски и административни такси и др.

Ова konto покажува зголемување на трошоците, особено трошоците за судски такси.

Кonto 448**Трошоци за користење на права**

На ова konto се книжи надоместок за лиценца за производство на електрична енергија, надоместок за концесија за рибарство, надомест на регулаторна комисија за цената на водата.

Кonto 449**Останати трошоци за работењето**

На ова konto се книжат интелектуални услуги, проценка на капиталот, трошоци по договор за дело, трошоци за ревизија на финансиски извештаи, трошоци за вештачење, трошоци за адвокатски и нотарски услуги, трошоци за весници и списанија, трошоци за задолжително порибување согласно добиената концесија за рибарство и др.

На ова konto има зголемување како резултат на зголемувањето на трошоците за договор за дело и адвокатските услуги.

Кonto 452

Вредносно обезвреднување

На ова konto е прокнижан трошокот од средства во подготовка за инвестицијата ХЕЦ Лера која нема да продолжи

Кonto 455

Вредносно усогласување на краткорочни побарувања

На ова konto се книжат спорни и сомнителни побарувања.

Кonto 464

Кусоци, кало, растур, расипување и кршење

На ова konto се книжи кусокот и расходот утврден по попис, како и трошок за смртност на риби во Рибник. Има значително зголемување на ова konto, во делот на смртност на риби.

Кonto 468

Казни, пенали, надоместоци за штети и друго

На ова konto се книжи трошокот за надомест на штети кон водокорисниците и покажува намалување со напомена дека на претпријатието овие трошоци му ги надоместува осигурителната компанија согласно склучениот договор за осигурување.

Кonto 474

Камати од работењето со неповрзани друштва

На ова konto се книжат каматите по основ на обврски и судски решенија.

Кonto 700 и 701

Расходи за продадени производи и набавна вредност на продадени стоки

На ова konto се книжат расходите за произведените риби, набавна вредност на продадени риби преку рибарница и набавна вредност на продадена стока во Бифе ски лифт. Има зголемување на ова konto како резултат на зголемени трошоци за производство на риби од Рибник.

ОБРАЗЛОЖЕНИЕ НА ПРИХОДИТЕ ПО КОНТА:**Кonto 740****Приходи од продажба на производи**

На ова konto се книжат приходи од водостопански услуги од надоместок за испорачана вода за земјоделие, за индустрија, водоснабдување, приходи од производство на електрична енергија, приходи од продадени риби од Рибник и рибарница, приходи од влезници за риболов, и др.

На ова konto има значително зголемување, и тоа во делот на приходи од надомест за испорачана сурова вода за водоснабдување, додека приходите од вода за земјоделие, приходите од електрична енергија и од продажба на риби се намалени.

Кonto 745**Приходи од употреба на сопствени производи**

На ова konto се книжат приходи од произведената електрична енергија и приходи од произведени риби, потрошени за сопствени потреби.

Кonto 747**Приходи од закуп**

На ова konto прокнижан е приходот од закупот на Ресторан „Довлеџик“ и Базен „Довлеџик“ врз основа на склучен договор. Покажува зголемување во 2017 година во однос на минатата година.

Кonto 764**Вишоци**

На ова konto се книжи приходот од утврдени вишоци со попис на материјали и стоки. Износите на овие ставки се незначителни.

Кonto 765**Приходи од наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврски**

На ова konto се книжат приходите од наплатените побарувања кои се водат на спорни и сомнителни побарувања, како и приходите по основ на отпис на обврски поради ликвидации и стечаи на добавувачи. Има намалување во 2017 година како резултат на помалку наплатени отпишани и спорни побарувања.

Кonto 767**Приходи од премии, субвенции, дотации и донации**

На ова konto прокнижан е приходот од субвенциониран рибен подмладок, преземена бесплатна опрема - телефони (за цел износ) што се добиени во вид на субвенции од компанијата со која што имаме склучено договор за користење на мобилна телефонија, приходот од отстапен цевковод добиен по основ на договор со „Сокотаб“ - Битола, приходот од донации - моторни возила од Агенцијата за одземен имот, приходот од донации на цевки, регулатори и мерачи на притисок како и приходот од донацијата за излетничкото место Сапунчица и друго (во износ на пресметаната амортизација за сите донации). Ова konto има зголемување во однос на минатата година.

Конто 769

Останати приходи од работењето

На ова конто се книжат приходите од наплата на штети, наплата на судски трошоци по основ на воден надомест, наплата на трошоци при извршување, приходи од поранешни години, како и приходи од наплатени нотарски услуги.

Кај овој приход има значително зголемување најповеќе како резултат на наплатени штети од осигурителната компанија за обештетување.

Конто 774

Приходи врз основа на камати од работењето

Кај ова конто се книжат приходите од камати, камати при извршување, камати од воден надомест и камати од деловни банки. Кај ова конто во 2017 година има значително намалување кое произлегува од наплатата на каматата од ЗК Пелагонија во 2016 година.

АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО - ВОДОСТОПАНСТВО

ИСПОРАЧАНА И ВКУПНО ПОТРОШЕНА КОЛИЧИНА НА ВОДА

Во 2017 во однос на 2016 година, количината на испорачана вода до водокорисниците е зголемена за 3,19 индексни поени.

Зголемувањето во најголем дел произлегува од снабдувањето со сурова вода за водоснабдување на населението, додека во делот на наводнувањето кај правните лица има намалување согласно посеаните култури и нето нормите потребни за нивно наводнување. Кај индивидуалните - физички лица има незначително зголемување на испорачаните - пресметаните количини на вода.

Количината на вода испорачана кон ЈКП „Водовод“ - Битола е зголемена за 229,43 индексни поени поради исклучително сушниот период во текот на 2017 година.

За РЕК „Битола“ испорачана е договорената количина на вода на ниво од минатата година.

Зголемување на испорачаните количини на вода во 2017 година има во делот кон Млекара - Битола за 7,93 индексни поени и Ф-ка за квасец и алкохол за 24,61 индексни поени, како и останатите помали корисници има зголемување од 5,62 индексни поени. Кон Ф-ка за шеќер во 2017 година, како и претходните неколку години не се испорачуваше вода поради престанокот со работа на тој индустриски капацитет.

Во апсолутна вредност во 2017 година кон водокорисниците беа испорачани 40.852.301 м³ вода, или заедно со загубата на вода по главен доведен канал и детална цевководна мрежа, и испарување од акумулацијата, беа потрошени 43.352.301 м³ вода.

На 31.12.2017 година нивото на акумулацијата на ЈП „Стрежево“ се наоѓа на кота од 714,82 н.в. или вкупно се акумулирани 44.615.000 м³ вода, што заедно со очекуваните количини на вода се планира дека ќе има доволно вода за потребите на сите водокорисници.

Од следната табела подетално се гледа испорачаната количина на вода по водокорисници и вкупно потрошената количина на вода во 2017 година.

Цената на водата по категорија на потрошувачи без пресметан ДДВ е дадена во ценовниците што следуваат во продолжение.

Напоменуваме дека цената на водата е пресметана согласно изработената Методологија за пресметка на цената на водата, усвоена од Влада на Република Македонија.

Подетално финансиските податоци во водостопанската дејност се дадени во табелите што следуваат.

КОЛИЧИНА НА ВОДА КОЈА БИЛА ИСПОРАЧАНА - ПРЕСМЕТАНА ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Корисници	Количина на вода во 2016 година во м ³	Количина на вода во 2017 година во м ³	Индекс 2017/2016 год.	Процентуално учество на корисниците во 2017 г.
1. Наводнување	25.582.088	23.116.084	90,36	56,58%
1.1. Правни лица	17.117.723	14.644.250	85,55	35,85%
1.2. Индивидуален сектор	8.464.365	8.471.834	100,09	20,74%
2. Водоснабдување - Битола	1.605.666	5.289.466	329,43	12,95%
3. РЕК „Битола“	12.000.000	12.000.000	100,00	29,37%
4. Млекара - Битола	138.635	149.623	107,93	0,37%
5. Ф-ка за шеќер	0	0		0,00%
6. Ф-ка за квасец и алкохол	102.842	128.152	124,61	0,31%
7. Други корисници	159.988	168.976	105,62	0,41%
Вкупно испорачана	39.589.219	40.852.301	103,19	100,00%
8. Загуби на вода - гл. канал и мрежа	1.500.000	1.500.000	100,00	
9. Испарување од акумулација	1.000.000	1.000.000	100,00	
Вкупно потрошена	42.089.219	43.352.301	103,00	

РАСХОДИ ВО ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	2016	Структура	2017	Структура %	Индекс 2017/2016
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	1.144.828	0,28	1.452.495	0,35	126,87
2	401	Трошоци за материјали за администрација	549.471	0,13	373.563	0,09	67,99
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.671.980	1,12	4.338.224	1,03	92,86
4	403	Трошоци за енергија за администрација	1.875.901	0,45	1.828.407	0,44	97,47
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	4.612.931	1,11	4.065.228	0,97	88,13
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација	100.969	0,02	147.700	0,04	146,28
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	388.546	0,09	637.479	0,15	164,07
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	58.453	0,01	21.308	0,01	36,45
9	410	Транспортни услуги			59	0,00	
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.203.635	0,29	1.599.920	0,38	132,92
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и изврш. услуги			28.683	0,01	
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.640.571	0,88	1.920.323	0,46	52,75
13	414	Наем - лизинг					
14	415	Комунални услуги	374.396	0,09	352.998	0,08	94,28
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	291.900	0,07	346.093	0,08	118,57
16	419	Останати услуги	570.468	0,14	1.024.529	0,24	179,59
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	82.271.158	19,80	81.056.516	19,30	98,52
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	36.005.025	8,67	34.522.559	8,22	95,88
19	422	Останати трошоци на вработените	1.028.384	0,25	3.136.701	0,75	305,01
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	260.449.072	62,68	262.006.531	62,38	100,60
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	1.453.185	0,35	1.428.391	0,34	98,29
23	440	Дневн. за службени патувања ноќевање и патни трошоци	446.558	0,11	310.204	0,07	69,47
24	441	Надомест на трошоци на вработени	833.559	0,20	573.959	0,14	68,86
25	442	Трош.за надоместок и други примања на чл. на УО и НО	1.333.057	0,32	1.437.987	0,34	107,87
26	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.202.672	0,29	1.030.317	0,25	85,67
27	444	Трошоци за репрезентација	629.919	0,15	272.825	0,06	43,31
28	445	Трошоци за осигурување	2.389.189	0,58	2.518.470	0,60	105,41
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	203.807	0,05	210.214	0,05	103,14
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	674.338	0,16	979.348	0,23	145,23
31	448	Трошоци за користење на права	46.880	0,01	165.340	0,04	352,69
32	449	Останати трошоци на работењето	3.760.930	0,91	4.715.516	1,12	125,38

Ред. Бр.	Конто	Позиција	2016	Структура	2017	Структура %	Индекс 2017/2016
33	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности			5.062.522	1,21	
34	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	664.117	0,16	583.738	0,14	87,90
35	460	Загуба од расход на матер. средства	139.459	0,03			
36	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	10.630	0,00	11.479		107,99
37	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања	23.924	0,01			
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.305.513	0,55	1.886.739	0,45	81,84
39	469	Останати расходи од работењето	140.921	0,03			
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва	971	0,00	3.529		363,44
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
42	701	Набавна вредност на продадени стоки					
		I. Вкупни расходи	415.497.315	100,00	420.049.892	100,00	101,10
		Ia. Вкупни расходи - без амортизација	153.595.058		156.614.970		101,97

ПРИХОДИ ВО ВОДОСТОПАНСКА ДЕЈНОСТ ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Позиција	2016	Структура %	2017	Структура %	Индекс 2017/2016
А. Приходи од воден надомест	170.213.164	88,03	183.814.581	95,06	107,99
1. Воден надомест - наводнување	37.652.882	19,47	34.714.321	17,95	92,20
а. Правни лица	24.556.307		21.610.293		88,00
- Годишен надоместок:	4.160.381		4.160.351		
- Надоместок за искористена вода:	20.395.926		17.449.942		
б. Индивидуален сектор	13.096.575		13.104.028		100,06
- Годишен надоместок:	3.748.784		3.747.989		
- Надоместок за искористена вода:	9.347.791		9.356.039		
2. Водоснабдување на Битола	8.214.223	4,25	24.258.666	12,55	295,33
3. Вода за индустрија	123.576.328	63,91	124.083.165	64,17	100,41
- РЕК „Битола“ - Битола	120.330.600		120.330.600		
- Ф-ка за шеќер - Битола					
- Ф-ка за квасец	1.031.253		1.316.236		
- Млекара ИМБ - Битола	1.390.173		1.500.353		
- Други корисници	824.302		935.976		
4. Други корисн.на технолошка вода	769.731	0,40	758.429	0,39	
Б. Други прих. од водостоп. дејност	10.540.209	5,83	9.545.775	4,94	90,57
1. Приходи од наплатени штети	3.074.179		4.128.722	2,14	
2. Приходи од субвенции	2.643.840		3.205.653	1,66	
3. Финансиски приходи	2.165.063		134.447	0,07	
4. Останати приходи	2.657.128		2.076.954	1,07	
II. Вкупен приход (А+Б)	180.753.373	93,86	193.360.356	100,00	106,97

ДЕЛОВЕН РЕЗУЛТАТ - БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	2016	2017	Индекс 2017/2016
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	1.144.828	1.452.495	126,87
2	401	Трошоци за материјали за администрација	549.471	373.563	67,99
3	402	Трошоци за енергија за производство	4.671.980	4.338.224	92,86
4	403	Трошоци за енергија за администрација	1.875.901	1.828.407	97,47
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	4.612.931	4.065.228	88,13
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација	100.969	147.700	146,28
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	388.546	637.479	164,07
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	58.453	21.308	36,45
9	410	Транспортни услуги		59	
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	1.203.635	1.599.920	132,92
11	412	Надв. услуги за изработ. на добра и изврш. услуги		28.683	
12	413	Услуги за одржување и заштита	3.640.571	1.920.323	52,75
13	414	Наем - лизинг			
14	415	Комунални услуги	374.396	352.998	94,28
15	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми	291.900	346.093	118,57
16	419	Останати услуги	570.468	1.024.529	179,59
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство	82.271.158	81.056.516	98,52
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	36.005.025	34.522.559	95,88
19	422	Останати трошоци на вработените	1.028.384	3.136.701	305,01
20	430	Трошоци за амортиз. за производство	260.449.072	262.006.531	100,60
21	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22	432	Трошоци за амортиз. за администрација	1.453.185	1.428.391	98,29
23	440	Дневн. за службени патувања ноќевање и патни трошоци	446.558	310.204	69,47
24	441	Надомест на трошоци на вработени	833.559	573.959	68,86
25	442	Трош.за надоместок и други примања на чл. на УО и НО	1.333.057	1.437.987	107,87
26	443	Трошоци за спонзорства и донации	1.202.672	1.030.317	85,67
27	444	Трошоци за репрезентација	629.919	272.825	43,31
28	445	Трошоци за осигурување	2.389.189	2.518.470	105,41
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	203.807	210.214	103,14
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	674.338	979.348	145,23
31	448	Трошоци за користење на права	46.880	165.340	352,69
32	449	Останати трошоци на работењето	3.760.930	4.715.516	125,38
33	452	Вредн. усоглас. на вложувања во недвижности		5.062.522	
34	455	Вредн. усоглас. на краткор. побарувања	664.117	583.738	87,90
35	460	Загуба од расход на матер. средства	139.459		
36	464	Кусоци, кало, растур, расип. и кршење	10.630	11.479	107,99
37	466	Расходи врз основа на отпис на побар.	23.924		
38	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.	2.305.513	1.886.739	81,84
39	469	Останати расходи од работењето	140.921		
40	474	Камати од работење со неповрзани друштва	971	3.529	363,44
41	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
42	701	Набавна вредност на продадени стоки			
		I. Вкупни расходи	415.497.315	420.049.892	101,10
		Ia. Вкупни расходи без амортизација:	153.595.058	156.614.970	101,97
		A. Приходи од воден надомест	170.213.164	183.814.581	107,99
		1. Воден надомест - наводнување	37.652.882	34.714.321	92,20
		а. Правни лица	24.556.307	21.610.293	88,00
		- Годишен надоместок	4.160.381	4.160.351	
		- Надом. за испорачана вода	20.395.926	17.449.942	
		б. Индивидуален сектор	13.096.575	13.104.028	100,06
		- Годишен надоместок	3.748.784	3.747.989	
		- Надом. за испорачана вода	9.347.791	9.356.039	
		2. Водоснабдување на Битола	8.214.223	24.258.666	295,33
		3. Вода за индустрија	123.576.328	124.083.165	100,41
		- РЕК „Битола“ - Битола	120.330.600	120.330.600	62,23

Ред. Бр.	Конто	Позиција	2016	2017	Индекс 2017/2016
		- Ф-ка за шеќер - Битола			
		- Ф-ка за квасец	1.031.253	1.316.236	
		- Млекара ИМБ - Битола	1.390.173	1.500.353	0,78
		- Други корисници	824.302	935.976	
		4. Други корисн.на технолошка вода	769.731	758.429	98,53
		Б. Други прих. од водостоп. дејност	10.540.209	9.545.775	90,57
		1. Приходи од наплатени штети	3.074.179	4.128.722	134,30
		2. Приходи од субвенции	2.643.840	3.205.653	121,25
		3. Финансиски приходи	2.165.063	134.447	6,21
		4. Останати приходи	2.657.128	2.076.954	78,17
		II. Вкупен приход (А+Б)	180.753.373	193.360.356	106,97
		III. Деловен резултат (II-I)	-234.743.942	-226.689.536	96,57
		IIIa. Деловен резултат без амортиз. (II-Ia)	27.158.315	36.745.386	135,30

ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2017 ГОДИНА

**ВОДОСНАБДУВАЊЕ СО СУРОВА НЕПРЕРАБОТЕНА ВОДА НА ВОДОВОД,
ИНДУСТРИЈАТА И ОСТАНАТИТЕ КОРИСНИЦИ**

	Годишен надоместок	%	Надоместок за искористена вода	Вкупна цена годишен над. и надом. за искор. вода
	ден/м ³		ден/м ³	ден/м ³
Б.Водоснабдување				
1 Водовод Битола	0,441747	10	4,41747	
2 Рек Битола				10,02755
3 Ф-ка за шеќер				10,02755
4 Ф-ка за квасец				10,02755
5 ИМБ Млекара Битола				10,02755
6 Други корисници				10,02755

*** Забелешки:**

- а) Цената за годишниот надоместок е без пресметан ДДВ (18%), а за Водовод без пресметан ДДВ (5%) - нето цена
- б) Цената за надоместокот за испорачана вода е без пресметан ДДВ (18%), и без пресметан фонд за води (2%), а за Водовод без пресметан ДДВ (5%) - нето цена
- в) Годишниот надоместок се пресметува процентуално од цената за искористена вода за просечно потрошените количини на вода во последните три години

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2017 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ПРАВНИ ЛИЦА**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
2 Јачмен	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
3 Пченка	4380	419,83	1,19159	5.219	5.639
4 Соја	3306	419,83	1,19159	3.939	4.359
5 Сончоглед	3033	419,83	1,19159	3.614	4.034
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,19159	5.311	5.731
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,19159	3.483	3.903
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
12 Домати	4394	419,83	1,19159	5.236	5.656
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
14 Пиперки	4788	419,83	1,19159	5.705	6.125
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,19159	2.436	2.855
16 Компири	2674	419,83	1,19159	3.186	3.606
17 Зелка	2611	419,83	1,19159	3.111	3.531
18 Кромид	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
19 Бостан	3240	419,83	1,19159	3.861	4.281
20 Наут	1416	419,83	1,19159	1.687	2.107
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,19159	3.835	4.254
22 Луцерка	3967	419,83	1,19159	4.727	5.147
23 Ливади	2046	419,83	1,19159	2.438	2.858
24 Овоштарници	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
25 Лозја	2879	419,83	1,19159	3.431	3.850
26 Хмељ	3016	419,83	1,19159	3.594	4.014
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,19159	4.210	4.630
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,19159	4.210	4.630
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,19159	1.511	1.931
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,19159	1.959	2.379
4 Корнишони	2.700	419,83	1,19159	3.217	3.637
5 Остан.град.култури		419,83	1,19159		

*** Забелешки:**

а) Цената за годишниот надоместок е без пресметан ДДВ (5%) - нето цена

б) Цената за надоместокот за испорачана вода е без пресметан ДДВ (5%), и без пресметан фонд за води (2%) - нето цена

**ЦЕНОВНИК ЗА ИЗВРШУВАЊЕ НА ВОДОСТОПАНСКИ УСЛУГИ ВО 2017 ГОДИНА
ЗА ЗЕМЈОДЕЛИЕ - ИНДИВИДУАЛЕН СЕКТОР**

Култури	Нето норма	Обезбед. вода	Искористена вода		Се вкупно
	м ³ /ха	ден/ха	ден/м ³	ден/ха	ден/ха
А. Наводнување					
 I. Култури					
1 Пченица	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
2 Јачмен	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
3 Пченка	4380	419,83	1,10437	4.837	5.257
4 Соја	3306	419,83	1,10437	3.651	4.071
5 Сончоглед	3033	419,83	1,10437	3.350	3.769
6 Маслодајна репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
7 Семен.шеќ.репа	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
8 Шеќерна репа	4457	419,83	1,10437	4.922	5.342
9 Тутун ситнолистен	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
10 Тутун крупнолистен	2923	419,83	1,10437	3.228	3.648
11 Домати индустриски	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
12 Домати	4394	419,83	1,10437	4.853	5.272
13 Пиперки индустриски	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
14 Пиперки	4788	419,83	1,10437	5.288	5.708
15 Грав, грашок	2044	419,83	1,10437	2.257	2.677
16 Компири	2674	419,83	1,10437	2.953	3.373
17 Зелка	2611	419,83	1,10437	2.884	3.303
18 Кромид	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
19 Бостан	3240	419,83	1,10437	3.578	3.998
20 Наут	1416	419,83	1,10437	1.564	1.984
21 Остан.град.култури	3218	419,83	1,10437	3.554	3.974
22 Луцерка	3967	419,83	1,10437	4.381	4.801
23 Ливади	2046	419,83	1,10437	2.260	2.679
24 Овоштарници	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
25 Лозја	2879	419,83	1,10437	3.179	3.599
26 Хмељ	3016	419,83	1,10437	3.331	3.751
27 Пченка силажа I култура	3533	419,83	1,10437	3.902	4.322
 II. Култури					
1 Пченка силажа II култура	3.533	419,83	1,10437	3.902	4.322
2 Зелка (зимска)	1.268	419,83	1,10437	1.400	1.820
3 Сточен грашок	1.644	419,83	1,10437	1.816	2.235
4 Корнишони	2.700	419,83	1,10437	2.982	3.402
5 Остан.град.култури		419,83	1,10437		

*** Забелешки:**

а) Цената за годишниот надоместок е без пресметан ДДВ (5%) - нето цена

б) Цената за надоместокот за испорачана вода е без пресметан ДДВ (5%), и без пресметан фонд за води (2%) - нето цена

АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА ХИДРОЦЕНТРАЛИТЕ

Во 2017 година се произведени 5.015.425 kWh електрична енергија од петте мали хидроцентрали. Трите хидроцентрали: ХЕЦ „Стрежево“, „ХЕЦ Биолошки минимум“ и ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ се централи на прибранска акумулација, а останатите две: ХЕЦ „Филтерница“ и ХЕЦ „Довлеџик“ се деривациони.

Фактурирањето за произведената електрична енергија од четирите хидроцентрали е по цена од 2,284 денари за произведен kWh електрична енергија, додека за ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ согласно добиената повластена тарифа за купопродажба на електрична енергија произведена и испорачана од мали хидроцентрали кои се стекнале со својство на повластен производител, фактурирањето на месечно ниво за произведената електрична енергија по повластена тарифа изнесува 12 евро центи за kWh произведена електрична енергија за 85.000 kWh, 8 евро центи за произведена електрична енергија од 85.000 до 170.000 kWh, и 6 евро центи за произведената електрична енергија над 170.000 kWh. Пресметувањето во денари се врши согласно договорот со МЕРСО по среден курс на НБМ (Народна Банка на РМ) од последниот работен ден во месецот.

Основни карактеристики на хидроцентралиите се следните:

1. ХЕЦ „Стрежево“ како што е наведено претходно е прибранска хидроцентрала со инсталирана снага од 2.400 kW, со три синхрони самовозбудни генератори и три Францисови турбини. Инсталираниот проток на вода по турбина изнесува 2,7 м³/сек. и нето пад од 30 метри. Предавањето на електрична енергија во мрежата е преку два енергетски трансформатори на 35 KV-но напонско ниво. ХЕЦ „Стрежево“ работи главно во периодот кога се врши наводнување на земјоделските култури. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 5.500.000 kWh електрична енергија годишно.

2. ХЕЦ „Биолошки минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана снага од 132 kW, со асинхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот проток на вода изнесува 0,290 м³/сек и нето пад од 30 - 62 метри. Работи континуирано преку целата година и ја користи водата што се испушта од акумулацијата „Стрежево“ како биолошки минимум во реката Шемница. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 800.000 kWh годишно.

3. ХЕЦ „Експлоатационен минимум“ е едноагрегатна хидроцентрала со инсталирана максимална снага од 340 kW, со синхрон генератор и Францисова турбина. Инсталираниот максимален проток на вода изнесува 1,2 м³/сек и висински пад од 18 - 42 метри. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.500.000 - 2.000.000 kWh годишно.

4. ХЕЦ „Филтерница“ е со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 380 kW, нето пад од 150 метри и проток од 0,340 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, кои преку водозафатниот објект и цевководот се донесуваат до ХЕЦ „Филтерница“. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.490.000 kWh годишно.

5. ХЕЦ „Довлеџик“ е исто со еден агрегат со Пелтонова турбина, инсталирана снага од 460 kW, нето пад од 109 метри и проток од 0,500 м³/сек. Работи на водите од алиментациониот канал на Стрежево, односно вишокот на вода од ХЕЦ „Филтерница“ кој не го користи „Водовод“ и вишоците од р. Сапунчица и р. Црвена. Водите се донесуваат преку цевководот на Водовод кој има двојна намена. Во летниот период кога има недостиг на вода, Водовод преку пумпната станица во Довлеџик однесува вода до нивната филтерница зафаќајќи вода од зафатот на Стрежево, додека во периодот на вишоци на вода, преку истиот цевковод водите се донесуваат до ХЕЦ „Довлеџик“, со што истата се става во погон. Проектираното производство на електрична енергија изнесува 1.430.000 kWh годишно.

Во 2017 година хидролошката ситуација не беше најповолна за производство на електрична енергија и поради тоа производството на електрична енергија бележи извесен пад. Вкупниот приход од произведената електрична енергија изнесува 17.482.320 денари, што претставува намалување за 29,47 индексни поени во однос на 2016 година.

Вкупните расходи во 2017 година изнесуваат 11.152.463 денари, што претставува намалување за 10,36 индексни поени во однос на 2016 година. Вкупните расходи без амортизација изнесуваат 5.109.117 денари и во однос на 2016 година бележат намалување за 21,01 индексни поени.

Подетално финансиските резултати се прикажани во наредната табела.

**ОСТВАРЕНО ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА
ВО 2016 И 2017 ГОДИНА**

Ред. Бр.	ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2016	Остварено во 2017	Индекс 2017/2016
		kWh	kWh	
Производство на електрична енергија во kWh				
1.1.	ХЕЦ „Стрежево“	1.712.887	1.579.840	92,23
1.2.	ХЕЦ „Биолошки минимум“	895.808	744.329	83,09
1.3.	ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	1.752.254	1.447.860	82,63
1.4.	ХЕЦ „Филтерница“	2.115.167	850.365	40,20
1.5.	ХЕЦ „Довлеџик“	647.619	393.031	60,69
Вкупно		7.123.735	5.015.425	70,40

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	ПОЗИЦИЈА	Остварено во 2016	Остварено во 2017	Индекс 2017/2016
			Износ	Износ	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	289.653	85.127	29,39
2	402	Трошоци за енергија за производство	310.535	305.022	98,22
3	404	Резервни делови и материјали за одржување производство	246.273	167.005	67,81
4	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми производство	7.598	14.296	188,16
5	410	Транспортни услуги			
6	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	25.156	24.013	95,46
7	412	Надв. услуги за изработка на добра и извршени услуги			
8	413	Услуги за одржување и заштита	739.539	104.333	14,11
9	415	Комунални услуги	39.500	4.500	11,39
10	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоции, саеми			
11	419	Останати услуги	42.553	17.180	40,37
12	420	Плата и надоместоци на плата за производство	2.876.025	2.703.245	93,99
13	422	Останати трошоци за вработените		60.000	
14	430	Трошоци за амортизација за производство	5.974.008	6.043.345	101,16
15	440	Дневници за службени патувања, ноќевања, и патни трошоци	38.830	11.502	29,62
16	441	Надомест на трошоци на вработени	9.360	6.349	67,83
17	443	Трошоци за спонзорства и донации			
18	444	Трошоци за репрезентација	3.157	5.839	184,98
19	445	Трошоци за осигурување	1.384.590	1.311.775	94,74
20	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини, и др.	242.344	171.303	70,69
21	448	Трошоци за користење на права	114.331	112.869	98,72
22	449	Останати трошоци на работењето	98.400	4.759	4,84
23	452	Вредносно усогласување на вложувања во недвижности			
24	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење			
25	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
26	474	Камати од работењето со неповрзани друштва			
I. Вкупни расходи			12.441.852	11.152.463	89,64
Ia. Вкупни расходи - без амортизација			6.467.844	5.109.117	78,99
1.	740	Приходи од продажба на електрична енергија	24.234.754	16.945.573	69,92
1.1.		ХЕЦ „Стрежево“	4.410.482	3.590.083	81,40
1.2.		ХЕЦ „Биолошки минимум“	1.861.472	1.242.866	66,77
1.3.		ХЕЦ „Експлоатационен минимум“	10.857.730	9.314.855	85,79
1.4.		ХЕЦ „Филтерница“	5.452.383	1.928.530	35,37
1.5.		ХЕЦ „Довлеџик“	1.652.687	869.238	52,60
2.	745	Приходи од произв. на ел. ен. за сопст. потреби	551.044	536.747	97,41
II. Вкупни приходи			24.785.798	17.482.320	70,53
III. Деловен резултат (II-I)			12.343.946	6.329.857	
IIIa. Деловен резултат без амортизација (II-Ia)			18.317.954	12.373.203	

АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО - РИБАРСТВО (АКВАКУЛТУРА)

Рибарство (аквакултура), како една од дејностите која ги обавува ЈП „Стрежево“, го опфаќа целокупното работење што се одвива во објектите на рибникот и рибарницата.

Рибникот се наоѓа на просторот под браната „Стрежево“, и ги користи водите што се испуштаат од акумулацијата во реката Шемница за обезбедување на неопходниот биолошки минимум. Производството на риба (виножитна пастрмка) се одвива во 22 бетонски базени поставени во 3 батерии и базени од пластична маса, со капацитет од над 60 тона риби годишно.

Во 2017 година вкупно се продадени 57.764 килограми риби. Од нив преку надворешни партнери продадени се 39.340 килограми риби, и 18.424 килограми риби продадени се преку Рибарницата. Постигнат е прираст од 32.886 килограми риба.

За да се овозможи континуитет во производството, во 2017 година набавени се 500 килограми рибен подмладок со просечна тежина помеѓу 4 и 6 грама.

Во производството на риби во 2017 година потрошени се 64.825 килограми храна за риби.

Имајќи во предвид потрошената храна за риби и вкупниот прираст на риби, се пресметува коефициентот на конверзија кој во 2017 година изнесува 1,97. Тоа значи дека за секој килограм прираст на риби биле потребни 1,97 килограми храна за риби. Коефициентот на конверзија е повисок од минатата година. За подобрување на овај коефициент ќе биде потребно посебно залагање на вработените во Рибникот, како во поглед на намалување на смртноста на риби, така и во поглед на порационално користење на храната за риби, зависно од температурата на водата во рибниците.

Треба да даде свој придонес и комерција, со тоа што ќе изврши истражување на пазарот и ќе ги утврди можностите за прифаќање на произведените количини на риба по региони и динамика за определен период.

Вработените на Рибник потребно е турнусите за производство на риба да ги прилагодат согласно потребите на пазарот во определен период.

Наплатата на финансиските средства за продадените риби преку надворешните партнери е исто еден од проблемите во рибопроизводството, кој во иднина треба да се решава.

Финансиските ефекти од работењето во 2017 година, детално се дадени во наредните табели.

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ВО РИБНИК ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Рибник		Индекс 2017/2016
			Остваренов о 2016	Остваренов о 2017	
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	234.874	225.115	95,85
2.	401	Трошоци за материјали за администрација			
3.	402	Трошоци за енергија за производство	55.988	121.081	216,26
4.	403	Трошоци за енергија за администрација			
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	4.054	4.925	121,48
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	12.241	3.520	
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација			
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	24.815	20.741	83,58
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12.	413	Услуги за одржување и заштита	29.156	9.231	
13.	414	Наем - лизинг			
14.	415	Комунални услуги	58.987	40.320	68,35
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16.	419	Останати услуги	23.089	32.807	142,09
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.411.215	3.416.160	100,14
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19.	422	Останати трошоци на вработените		75.000	
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	332.447	380.610	114,49
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација			
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трош.	2.100		
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	32.565	29.424	90,35
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација	6.146	362	5,88
28.	445	Трошоци за осигурување	1.051	3.435	326,83
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			
31.	448	Трошоци за користење на права			
32.	449	Останати трошоци на работењето		440	
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
34.	460	Загуба од расход на материјални средства			
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.580.211	1.849.100	117,02
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38.	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
39.	700	Трошоци за продадени производи и услуги	9.768.796	10.214.858	104,57
40.	701	Набавна вредност на продадени стоки			
		Вкупно расходи I	15.577.735	16.427.129	105,45
		Вкупно расходи без амортизација Ia	15.245.288	16.046.519	105,26
1	740	Приходи од продажба на производи	12.777.821	8.285.781	64,85
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	39.565	22.945	
3	764	Вишоци			
4	767	Приходи од субвенции	195.273	125.529	
		Вкупно приходи II	13.012.659	8.434.255	64,82
		Деловен резултат (II - I)	-2.565.076	-7.992.874	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-2.232.629	-7.612.264	

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ВО РИБАРНИЦА ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Рибарница		Индекс 2017/2016
			Остварено во 2016	Остварено во 2017	
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство			
2.	401	Трошоци за материјали за администрација	113.402	118.837	104,79
3.	402	Трошоци за енергија за производство			
4.	403	Трошоци за енергија за администрација	127.645	110.451	86,53
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство			
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		1.915	
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	8.800		
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	518	210	40,54
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12.	413	Услуги за одржување и заштита	6.200	10.283	165,85
13.	414	Наем - лизинг	219.600	219.600	100,00
14.	415	Комунални услуги	31.111	45.095	144,95
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16.	419	Останати услуги	7.000	254	3,63
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство			
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	823.148	815.777	99,10
19.	422	Останати трошоци на вработените		25.000	
20.	430	Трошоци за амортизација за производство			
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација	1.400		
23.	440	Дневници за службени патувања, нокевања и патни трош.			
24.	441	Надомест на трошоци на вработени			
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација			
28.	445	Трошоци за осигурување			
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			
31.	448	Трошоци за користење на права			
32.	449	Останати трошоци на работењето			
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
34.	460	Загуба од расход на материјални средства			
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	28.437	40.607	142,80
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38.	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
39.	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
40.	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.106.265	4.244.460	103,37
		Вкупно расходи I	5.473.526	5.632.489	102,90
		Вкупно расходи без амортизација Ia	5.472.126	5.632.489	102,93
1	740	Приходи од продажба на производи	4.935.496	5.233.778	106,04
2	745	Приходи од употреба на сопствени п-ди		21.926	
3	764	Вишоци		13	
4	767	Приходи од субвенции			
		Вкупно приходи II	4.935.496	5.255.717	106,49
		Деловен резултат (II - I)	-538.030	-376.772	
		Дел. резултат без амор. (II - Ia)	-536.630	-376.772	

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ВО РИБАРСТВО ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Рибарство		Индекс 2017/2016
			Остварено во 2016	Остварено во 2017	
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	234.874	225.115	95,85
2.	401	Трошоци за материјали за администрација	113.402	118.837	104,79
3.	402	Трошоци за енергија за производство	55.988	121.081	216,26
4.	403	Трошоци за енергија за администрација	127.645	110.451	86,53
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	4.054	4.925	121,48
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	12.241	5.435	44,40
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација	8.800		
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	25.333	20.951	82,70
11.	412	Надворешни услуги за изработка на добра и изврш. услуги			
12.	413	Услуги за одржување и заштита	35.356	19.514	55,19
13.	414	Наем - лизинг	219.600	219.600	100,00
14.	415	Комунални услуги	90.098	85.415	94,80
15.	417	Трош. за реклама, пропаг. пром. саеми			
16.	419	Останати услуги	30.089	33.061	109,88
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	3.411.215	3.416.160	100,14
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација	823.148	815.777	99,10
19.	422	Останати трошоци на вработените		100.000	
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	332.447	380.610	114,49
21.	431	Трошоци за амортиз. на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортиз. за администрација	1.400		
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трош.	2.100		
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	32.565	29.424	90,35
25.	442	Трош. за надомест и други примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација	6.146	362	5,88
28.	445	Трошоци за осигурување	1.051	3.435	326,83
29.	446	Банкар. услуги и трош. за платен промет			
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			
31.	448	Трошоци за користење на права			
32.	449	Останати трошоци на работењето		440	
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
34.	460	Загуба од расход на материјални средства			
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	1.608.648	1.889.707	117,47
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побар.			
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38.	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
39.	700	Трошоци за продадени производи и услуги	9.768.796	10.214.858	104,57
40.	701	Набавна вредност на продадени стоки	4.106.265	4.244.460	103,37
		Вкупно расходи I	21.051.261	22.059.618	104,79
		Вкупно расходи без амортизација Ia	20.717.414	21.679.008	104,64
1	740	Приходи од продажба на производи	17.713.317	13.519.559	76,32
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи	39.565	44.871	
3	764	Вишоци		13	
4	767	Приходи од субвенции	195.273	125.529	
		Вкупно приходи II	17.948.155	13.689.972	76,28
		Деловен резултат (II - I)	-3.103.106	-8.369.646	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-2.769.259	-7.989.036	

АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ

Работењето на спортските објекти го опфаќа работењето на базенот „Довлеџик“, Ски лифт „Чука“ и „Сапунчица“, и Бифе ски лифт.

Базенот „Довлеџик“ е даден под закуп, со што се остварува приход од закупнина.

Ски патеките, ски лифтовите, како и Бифе ски лифт се целосно ревитализирани. Со овие вложувања се подобри ски патеките, се овозможи скијачите да имаат ноќно скијање, подобри се и условите за скијање и забава на децата, се овозможи скијачите и останатите посетители да имаат подобри услови за одмор во чајцилницата и останатите засолништа што се дополнително изградени.

Целта на ова вложување е да се зголеми бројот на скијачи и останати љубители на планината кои ќе уживаат во прекрасните можности што ги нуди овај дел на Баба Планина. Остварените финансиски ефекти од работењето со спортските објекти во 2017 година се дадени во приложените табели.

РАСХОДИ И ПРИХОДИ ВО СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ ОСТВАРЕНИ ВО 2016 И 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Кonto	Позиција	Спортски објекти		Индекс 2017/2016
			Остварено во 2016	Остварено во 2017	
1.	400	Трошоци за сировини и материјали за производство	840.463	236.604	28,15
2.	401	Трошоци за материјали за администрација			
3.	402	Трошоци за енергија за производство	483.146	450.376	93,22
4.	403	Трошоци за енергија за администрација			
5.	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство	51.782	25.279	48,82
6.	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација			
7.	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство	23.443	182.277	777,53
8.	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација			
9.	410	Транспортни услуги			
10.	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги	9.324	11.318	121,39
11.	412	Надв. услуги за изработ. на добра и извршени услуги			
12.	413	Услуги за одржување и заштита	338.523	159.096	47,00
13.	414	Наем - лизинг	4.007	4.368	109,01
14.	415	Комунални услуги	8.245	27.514	333,71
15.	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми			
16.	419	Останати услуги	18.183	81.298	447,11
17.	420	Плата и надоместоци на плата за производство	1.040.423	1.022.265	98,25
18.	421	Плата и надоместоци на плата за администрација			
19.	422	Останати трошоци на вработените		25.000	
20.	430	Трошоци за амортизација за производство	575.262	1.307.699	227,32
21.	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства			
22.	432	Трошоци за амортизација за администрација			
23.	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.	2.930	1.200	
24.	441	Надомест на трошоци на вработени	18.240	8.438	46,26
25.	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО			
26.	443	Трошоци за спонзорства и донации			
27.	444	Трошоци за репрезентација	27.910	13.688	49,04
28.	445	Трошоци за осигурување	8.851	33.413	377,51
29.	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет			
30.	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.	134.847	6.096	
31.	448	Трошоци за користење на права			
32.	449	Останати трошоци на работењето	160.682		
33.	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања			
34.	460	Загуба од расход на материјални средства			
35.	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење	31.686		
36.	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања			
37.	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.			
38.	469	Останати расходи од работењето	51.402		
39.	474	Камати од работење со неповрзани друштва			
40.	700	Трошоци за продадени производи и услуги			
41.	701	Набавна вредност на продадени стоки	94.082	360.558	383,24
		Вкупно расходи I	3.923.431	3.956.487	100,84
		Вкупно расходи без амор. Ia	3.348.169	2.648.788	79,11
1	740	Приходи од продажба на производи	416.313	2.037.133	489,33
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи			
3	747	Приходи од закуп	43.561	257.752	591,70
4	764	Вишоци			
		Вкупно приходи II	459.874	2.294.885	499,02
		Деловен резултат (II - I)	-3.463.557	-1.661.602	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	-2.888.295	-353.903	

ДЕЛОВЕН РЕЗУЛТАТ - БИЛАНС НА УСПЕХ ЗА 2017 ГОДИНА

Ред. Бр.	Конто	Позиција	Остварено во 2017 година				Структ. во %
			Базен	Ски лифт	Бифе ски лифт	Вкупно	
1	400	Трошоци за сировини и материјали за производство		85.698	150.906	236.604	5,98
2	401	Трошоци за материјали за администрација					
3	402	Трошоци за енергија за производство		365.030	85.346	450.376	11,38
4	403	Трошоци за енергија за администрација					
5	404	Рез. делови и матер. за одржување за производство		24.179	1.100	25.279	0,64
6	405	Рез. делови и матер. за одржување за администрација					
7	407	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за производство		77.374	104.903	182.277	4,61
8	408	Ситен инвентар, амбалажа и автогуми за администрација					
9	410	Транспортни услуги					
10	411	Поштенски, телефонски и интернет услуги		11.318		11.318	0,29
11	412	Надв. услуги за израб. на добра и извршени услуги					
12	413	Услуги за одржување и заштита		143.729	15.367	159.096	4,02
13	414	Наем - лизинг			4.368	4.368	0,11
14	415	Комунални услуги		7.642	19.872	27.514	0,70
15	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и саеми					
16	419	Останати услуги	79.778		1.520	81.298	2,05
17	420	Плата и надоместоци на плата за производство		600.210	422.055	1.022.265	25,84
18	421	Плата и надоместоци на плата за администрација					
19	422	Останати трошоци на вработените		12.500	12.500	25.000	0,63
20	430	Трошоци за амортизација за производство		564.354	743.345	1.307.699	33,05
21	431	Трошоци за амортизација на биолошки средства					
22	432	Трошоци за амортизација за администрација					
23	440	Дневници за службени патувања, ноќев. и патни трош.		1.200		1.200	0,03
24	441	Надомест на трошоци на вработени		8.438		8.438	0,21
25	442	Трош. за надомест и др. примања на членови на УО и НО					
26	443	Трошоци за спонзорства и донации					
27	444	Трошоци за репрезентација		10.160	3.528	13.688	0,35
28	445	Трошоци за осигурување		32.006	1.407	33.413	0,84
29	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет					
30	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и др.			6.096	6.096	0,15
31	448	Трошоци за користење на права					
32	449	Останати трошоци на работењето					
33	455	Вредносно усогласување на краткорочни побарувања					
34	460	Загуба од расход на материјални средства					
35	464	Кусоци, кало, растур, расипување и кршење					
36	466	Расходи врз основа на отпис на побарувања					
37	468	Казни, пенали, надомест за штети и др.					
38	469	Останати расходи од работењето					
39	474	Камати од работење со неповрзани друштва					
40	700	Трошоци за продадени производи и услуги					
41	701	Набавна вредност на продадени стоки			360.558	360.558	9,11
		Вкупно расходи I	79.778	1.943.838	1.932.871	3.956.487	100,00
		Вкупно расходи без амор. Ia	79.778	1.379.484	1.189.526	2.648.788	
1	740	Приходи од продажба на производи	18.438	895.928	1.122.767	2.037.133	88,77
2	745	Приходи од употреба на сопствени производи					
3	747	Приходи од закуп	257.752			257.752	11,23
4	764	Вишоци					
		Вкупно приходи II	276.190	895.928	1.122.767	2.294.885	100,00
		Деловен резултат (II - I)	196.412	-1.047.910	-810.104	-1.661.602	
		Деловен резултат без амор. (II - Ia)	196.412	-483.556	-66.759	-353.903	

ЗАКЛУЧНО МИСЛЕЊЕ

Во 2017 година Јавното Претпријатие „Стрежево“ покажува позитивен тренд во работењето.

Овај тренд на позитивни движења во работењето, имаше одраз и во постигнатите финансиски резултати.

Вкупните приходи во 2017 година изнесуваат 227.327.767 денари, или покажуваат зголемување за 1.51 индексни поени во споредба со 2016 година.

Вкупните расходи во 2017 година изнесуваат 457.218.459 денари или без амортизација изнесуваат 186.051.884 денари и покажуваат незначително зголемување за 1,04 индексни поени во споредба со 2016 година.

Ако го анализираме деловниот резултат или разлика на вкупните приходи и вкупните расходи без амортизација, остварени се повеќе приходи од расходи во износ од 41.275.884 денари, или во споредба со минатата година бележи раст од 3.66 индексни поени.

Износот на вкупната амортизација во 2017 година изнесува 271.166.576 денари, што произлегува од високиот износ на основни средства сопственост на ЈП „Стрежево“.

Сите овие показатели укажуваат на зголемената ликвидност на претпријатието, со што се овозможи редовно и без закаснување да се намируваат целокупните обврски кон заедницата, вработените и добавувачите.

Како би се одржал и уште повеќе да се зацврсти позитивниот тренд во работењето се предлагаат сет на мерки во таа насока:

1. Мерки за подобрување на ликвидноста
 - утврдување на коефициентите на моменталната, тековната и забрзаната ликвидност како и финансиската стабилност;
 - навремена наплата на побарувањата и примена на присилни методи на наплата со намалување на роковите за наплата.
 - ажурирање на фактурите за затезни камати од купувачите;
 - точно и навремено плаќање на паричните токови;
 - дефинирање на минималните, максималните и оптималните залихи на сите видови;
 - зголемување на продажбата со примена на нови мерки на продажна политика.

2. Мерки за подобрување на работењето
 - воспоставување на систем за зголемување на личната и колективната одговорност кај секој работник без исклучок;
 - изработка на месечни оперативни планови;
 - подобро и поефикасно организирање на техничко-технолошката подготовка на оперативните работи;
 - воспоставување на поголема и посигурна контрола за користење на работното време;

3. Контрола на трошоците, штедење и економска анализа
 - посебно внимание да се посвети на оние трошоци кои значајно учествуваат во вкупните трошоци;
 - контрола на материјалните трошоци, гориво, ситен инвентар, дневници и плати;

- следење на трошоците според работните налози;
- залихите на материјали на резервни делови да се држат на оптимално ниво.

4. Планирање и контрола на извршените работи

- долгорочно планирање;
- фиксно следење на месечните и годишните планови;
- во секој момент треба да се има точен преглед на сите договорени работи, отворени работни налози и распореденоста на одделните и вкупните капацитети;
- утврдување на односот на планираниот резултат од работењето и како тој се остварува.

**СПИСОК НА ЧЛЕНОВИ НА ОРГАНИ НА УПРАВУВАЊЕ ВО 2017
И ИСПЛАТЕНИ ПАУШАЛИ**

Ред. Бр.	Име и презиме	Бруто износ
Список на исплатени паушали на членови во I состав во 2017		
УПРАВЕН ОДБОР		596.871
1	Ѓорѓи Ѓорѓиевски	104.041
2	Нешковски Коста	81.727
3	Ѓуцаид Емини	84.195
4	Николче Јовановски	81.727
5	Ивона Петровска	81.727
6	Елена Т. Станковска	81.727
7	Славко Велевски	81.727
НАДЗОРЕН ОДБОР		424.978
1	Ирена Талевска	98.070
2	Васка А. Цветановска	81.727
3	Билјана Ивановска	81.727
4	Јулијана Пејовска	81.727
5	Јелена Костовска	81.727
ВКУПНО I		1.021.849
Список на исплатени паушали на членови во II состав во 2017		
УПРАВЕН ОДБОР		310.045
1	Богоевски Панде	52.703
2	Видимче Гого	43.014
3	Козаров Горан	43.014
4	Ќрстевски Славчо	43.014
5	Петровски Добри	43.014
6	Соња Каралец	42.272
7	Шундовски Горан	43.014
НАДЗОРЕН ОДБОР		134.598
1	Катерина Димовска	38.668
2	Илиевски Методија	31.482
3	Мирослав Лучич	32.224
4	Теодор Чаламани	32.224
ВКУПНО II		444.643
ВКУПНО I + II		1.466.492